



การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

ของ

องค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่



S

โดย



คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่
อำเภอบ้านใหม่ไชยพจน์ จังหวัดบุรีรัมย์

โทร ๐๔๔-๖๖๖๓๗๒ ต่อ ๑๒

www.dangyai.go.th

คำนำ

องค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ ได้จัดทำการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ฉบับนี้จะมีประโยชน์ต่อผู้ที่เกี่ยวข้องเพราะจะทำให้ทราบข้อมูลต่างๆ ในการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ และจะนำข้อมูลที่ได้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาใช้ในการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

องค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่
ธันวาคม ๒๕๖๓

สารบัญ

คำนำ	หน้า
สารบัญ	
ส่วนที่ ๑ บทนำ	
๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล	๑
๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	๒
๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล	๒
๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล	๔
๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล	๗
ส่วนที่ ๒ แนวทางการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	๘
๒.๑ ขั้นตอนการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	๙
๒.๒ แนวทางการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	๑๐
ส่วนที่ ๓ วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	
๓.๑ เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสำหรับเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น	๑๘
๓.๒ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	๒๐
ส่วนที่ ๔ ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	
- การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่	๒๒
- ผลการติดตามและประเมินผลจากคณะกรรมการฯ	๒๒
ส่วนที่ ๕ การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓	๒๔
- การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์	๒๔
- ผลการดำเนินงาน ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓	๒๕
- รายละเอียดโครงการในข้อบัญญัติงบประมาณ ขององค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่	๒๙
- รายละเอียดโครงการในข้อบัญญัติงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ ที่มีการก่อหนี้ ผูกพัน/ลงนามในสัญญา	๓๙
- รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ปี ๒๕๖๓ ขององค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่	๔๓
- แผนภูมิเปรียบเทียบผลการดำเนินงาน ปี ๒๕๖๓	๔๖
ส่วนที่ ๖ สรุปผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓	
๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม	๔๙
๑.๑ ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์	๔๙
๑.๒ ความสำเร็จการพัฒนาตามโครงการพัฒนาท้องถิ่น	๕๐
- สรุปผลคะแนนในแต่ละประเด็นของคณะกรรมการฯ ที่มาประชุม	๕๑
ภาคผนวก	
ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ เรื่องรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓	

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหาร พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ (อื่น ๆ ถ้ามี) สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ จึงเป็นการติดตามผลที่สำคัญ ดังนี้

๑. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๒. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๓. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหาร สมาชิกสภา ปลัด/รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนตำบลแดงใหญ่

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรับดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรับดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

“กรรมการตาม (๑) (๒) (๓) (๔) และ (๕) ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกก็ได้”

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๑๑ คน ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ ที่สภาองค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ คัดเลือก จำนวน ๓ คน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่นายกองค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ คัดเลือก จำนวน ๒ คน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน ๒ คน และผู้ทรงคุณวุฒิที่นายกองค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ คัดเลือก จำนวน ๒ คน

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๓๐ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๓ ให้ยกเลิกความใน (๕) ของข้อ ๓๐ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“(๕) ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี”

๒. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ ดังนี้

๒.๑ การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๒.๒ วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจาก ข้อ ๒.๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลักๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตามแหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๒.๓ ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๔ การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การ

แสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลแต่ใหญ่

๒.๕ รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์การบริหารส่วนตำบลแต่ใหญ่ ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๒ และส่วนที่ ๓

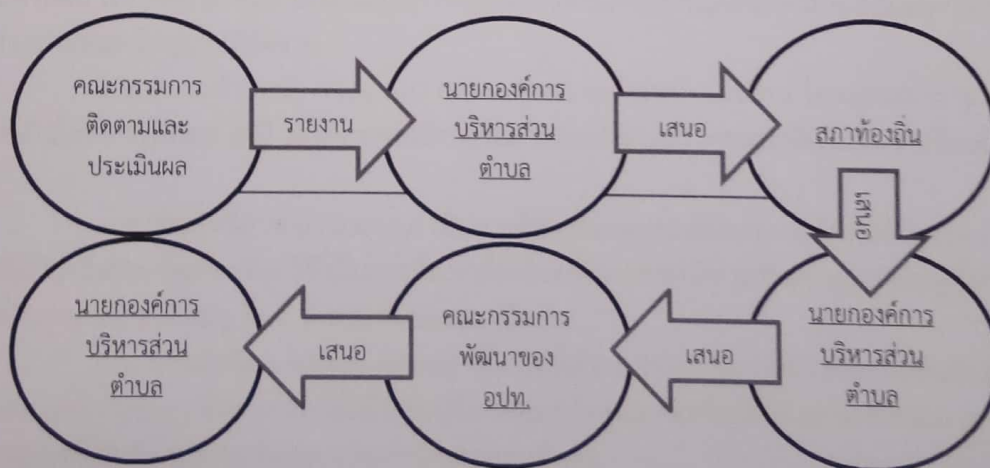
๒.๖ รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแต่ใหญ่ ต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลแต่ใหญ่ เพื่อให้นายกองค์การบริหารส่วนตำบลแต่ใหญ่ เสนอต่สภาองค์การบริหารส่วนตำบลแต่ใหญ่ และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแต่ใหญ่ โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๒.๗ การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแต่ใหญ่ หรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลแต่ใหญ่

๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแต่ใหญ่ มีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อองค์การบริหารส่วนตำบลแต่ใหญ่ เพื่อให้นายกองค์การบริหารส่วนตำบลแต่ใหญ่ เสนอต่สภาองค์การบริหารส่วนตำบลแต่ใหญ่ และคณะกรรมการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแต่ใหญ่ โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ขั้นตอนการรายงานผล



๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผล

แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

๑. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่น้อยปีละ ๑ ครั้ง

๒) สรุปผลการติดตามและประเมินผลในรอบหนึ่งปีที่ผ่านมาทุกครั้ง

๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ภายในเดือนธันวาคม เพื่อให้นายกองค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่เสนอสภาองค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ภายในระยะเวลาที่กำหนด

๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่

๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในองค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่มาปฏิบัติงาน

๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๕ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๑.๖ ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอและจังหวัดด้วย เพราะมีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

๒. ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๒.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล มีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

- ๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- ๒) เครื่องมือ
- ๓) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

๒.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความ ผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๒) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบ โครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วน เกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่เป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความ ต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

๓. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๓.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้ เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบและ การวัดโครงการก่อสร้างถนนลาดยางชนิดแอลฟัลท์ติกคอนกรีต จะใช้การทดสอบตามมาตรฐานทางวิศวกรรม การทางโครงการจัดงานประเพณีวันเด็ก จะใช้การทดสอบและวัดโดยประเมินผลความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ เป็นต้น

๓.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็น การยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการ สัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการ สัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มี พิธีรีตองไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

๓.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การ บริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วน ตำบลแดงใหญ่มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (๑) การสังเกตแบบ มีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิต

ร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่

๓.๔ การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบลแดงใหญ่ คณะกรรมการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่จะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

๓.๕ เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้อเอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชน ในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่

๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดัง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือ นำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในปีในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

๑. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๒. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นห้าปีและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทันท่วงที ตรงเป้าหมายอย่างทันที่ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๓. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๔. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

๕. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียด เนื้อหาข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖. การวินิจฉัยสั่งการ นายกองค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่สามารถวินิจฉัยสั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุม มีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๗. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่แต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายขององค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่เกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๘. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่

ส่วนที่ ๒

แนวทางการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

จุดมุ่งหมายสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น คือ การติดตามและประเมินว่า มีการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติอย่างแท้จริงเพียงใด ผลเป็นอย่างไร เพื่อที่จะสามารถวัดความสัมฤทธิ์ผลของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ในขณะเดียวกันก็สามารถเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อใช้สมมติฐานในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นฉบับต่อไปได้ ดังนั้น การที่จะประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวมได้ จำเป็นต้องประเมินผล การปฏิบัติงานในแต่ละกลยุทธ์ก่อน เพื่อนำไปสู่การวัดความสำเร็จของแต่ละโครงการ ซึ่งจะแสดงให้เห็นได้ว่าการพัฒนาเป็นไปในแนวทางใด บรรลุวัตถุประสงค์ของการพัฒนาที่ยั่งยืนและตอบสนองต่อวิสัยทัศน์หรือไม่ ทั้งนี้ ในขั้นตอนการปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้องติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ได้ข้อมูลที่เป็นจริง อันจะนำมาสู่ บทสรุปที่ไม่บิดเบือนจากผลการปฏิบัติงานจริงที่เกิดขึ้นองค์กรที่รับผิดชอบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.

๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑

ข้อ ๑๑ ให้ยกเลิกความในวรรคสามของข้อ ๒๘ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วย การจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน “กรรมการตาม (๑) (๒) (๓) (๔) และ (๕) ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกก็ได้”

ข้อ ๑๒ ให้ยกเลิกความใน (๓) ของข้อ ๒๙ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วย การจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบ กระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน “(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อ ผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้ง ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายใน สิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลา ไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือน ธันวาคมของทุกปี”

ข้อ ๑๓ ให้ยกเลิกความใน (๕) ของข้อ ๓๐ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วย การจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบ กระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน “(๕) ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการ พัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ประชาชน ในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตาม และประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อย ปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ให้ผู้บริหารท้องถิ่น แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- | | |
|--|------------|
| ๑. สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก | จำนวน ๓ คน |
| ๒. ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก | จำนวน ๒ คน |
| ๓. ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก | จำนวน ๒ คน |
| ๔. หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง | จำนวน ๒ คน |

๕. ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก

จำนวน ๒ คน

๒.๑ ขั้นตอนการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีขั้นตอนในการดำเนินการ ดังนี้

ขั้นตอนที่ ๑ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นร่วมประชุม เพื่อกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น และประเมินผลโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑.๑ การกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจกำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑. ความสอดคล้อง (Relevance) ของยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ที่กำหนด

๒. ความเพียงพอ (Adequacy) ของทรัพยากรเพื่อการดำเนินกิจกรรมหน่วยงาน

๓. ความก้าวหน้า (Progress) กิจกรรมที่กำหนดไว้ตามแผน โดยมีการติดตามผล

๔. ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างผลผลิตกับทรัพยากรที่ใช้โดยมีการประเมินประสิทธิภาพ (Efficiency Evaluation)

๕. ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นการศึกษาถึงผลที่ได้รับ (Effect)

๖. ผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) เป็นการศึกษาประเมินผลประโยชน์ที่เกิดจากการทำกิจกรรมที่มีต่อกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับบริการ และการประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้นจากกิจกรรม

๗. การประเมินผลกระทบ (Impact) เป็นการศึกษาผลที่ได้รับรวมยอด (Overall Effect)

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นอาจนำแนวทางทั้งหมดที่กำหนดมาใช้หรืออาจเลือกใช้ในบางแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นก็ได้ โดยอย่างน้อยต้องสามารถประเมินความสอดคล้องและสามารถวัดความสำเร็จหรือความก้าวหน้าของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจะพิจารณา

๑.๒ การกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจกำหนดแนวทาง ดังนี้

๑. การประเมินผลกระบวนการ (Process Evaluation) หรือการประเมินประสิทธิภาพ (Efficiency Evaluation)

๒. การประเมินผลโครงการ (Project Evaluation) หรือการประเมินประสิทธิผล (Effectiveness Evaluation) การประเมินผลกระทบ (Impact Evaluation)

ขั้นตอนที่ ๒ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลาของแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ขั้นตอนที่ ๓ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามประเมินผลโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามประเมินผลได้ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการพัฒนาตามแผนดำเนินงานจนสิ้นสุดโครงการ

ขั้นตอนที่ ๔ รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาและผลการติดตามและประเมินโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอ

ต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมประกาศผลการติดตามและประเมินผลให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายใน ๑๕ วันและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า ๓๐ วัน อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ขั้นตอนที่ ๕ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจให้ความเห็น/ข้อเสนอแนะในรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและโครงการพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นได้

๒.๒ แนวทางการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๕๗๙๗ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๙ ให้เป็นหน้าที่ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ และที่แก้ไขตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๑ ให้ยกเลิกความในวรรคสามของข้อ ๒๘ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วย การจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน “กรรมการตาม (๑) (๒) (๓) (๔) และ (๕) ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละห้าปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกก็ได้” ข้อ ๑๒ ให้ยกเลิกความใน (๓) ของข้อ ๒๙ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วย การจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบ กระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน “(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อ ผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้ง ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี” ข้อ ๑๓ ให้ยกเลิกความใน (๕) ของข้อ ๓๐ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วย การจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบ กระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“(๕) ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตาม และประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อย ปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี”

และดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดไว้ตามนัยหนังสือดังกล่าวข้างต้นและเอกสารคำอธิบายแนวทางปฏิบัติ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสามารถนำเอาแบบสำหรับการพิจารณาการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมาใช้เป็นกรอบหรือแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ตามความเหมาะสม เพื่อรวบรวมรายงานให้ผู้บริหารท้องถิ่นทราบ และเป็นข้อมูลในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป โดยแบบสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งเชิงปริมาณและคุณภาพ มีดังนี้

(๒.๑) **แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน** (Performance Indicators) เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในการพัฒนากิจกรรม/โครงการ ตลอดจนกลยุทธ์/แผนงาน ซึ่งตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานจะเป็นการรวบรวม

ข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยนำเข้า (Inputs) กระบวนการ (Processes) ผลผลิต (Outputs) และผลกระทบ (Impacts) อันจะช่วยในการวิเคราะห์การดำเนินงานที่เกิดขึ้น ตลอดจนใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงการทำงานต่อไป เงื่อนไขสำคัญของตัวแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน ก็คือ การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Key Stakeholders) ในการกำหนดตัวบ่งชี้ เพราะจะเป็นการสร้างความสำเร็จร่วมกัน ตลอดจนการใช้ตัวบ่งชี้เหล่านั้นในการดำเนินการช่วยในการตัดสินใจได้ต่อไป

(๒.๒) แบบบัตรคะแนน (Scorecard Model) แบบบัตรคะแนนของ Kaplan & Norton เป็นแนวคิดที่เชื่อว่า การทำความเข้าใจองค์กร ตลอดจนภาพรวมที่เกิดขึ้นในองค์กรสามารถเห็นได้จากผลลัพธ์และการปฏิบัติงานที่เกิดขึ้น ตัวแบบบัตรคะแนนจึงถูกใช้ในการวัดประสิทธิผลโดยจะพิจารณาจากการปฏิบัติงานและผลลัพธ์ที่เกิดขึ้น ซึ่งเป็นการทำความเข้าใจถึงภาพรวมขององค์กรหรือระบบต่างๆ ขององค์กรที่มีผลต่อพฤติกรรมของบุคคลในองค์กร โดยใช้เป็นกรอบการวัดและประเมินผลระบบปฏิบัติงานด้วยการมององค์กรรวมหรือภาพรวมที่เกิดขึ้นในองค์กร ซึ่งสามารถแบ่งเป็นองค์ประกอบย่อยๆ เช่น ด้านการเงิน ด้านลูกค้าหรือผู้รับบริการ ด้านกระบวนการภายในองค์กร และด้านนวัตกรรมและการเรียนรู้ ตัวแบบ Scorecard จึงสามารถช่วยองค์กรสามารถพัฒนา เชื่อมต่อและปฏิบัติตามกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ได้การนำตัวแบบ Scorecard แบบใหม่ หรือ BSC เป็นการมุ่งเน้นความสำคัญของคุณค่าสูงสุดของผู้มีส่วนได้เสีย กระบวนการสู่ความเป็นเลิศ การปรับปรุงให้เกิดองค์กรแห่งการเรียนรู้ และความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสีย

(๒.๓) แบบมุ่งวัดผลสัมฤทธิ์ (Result Framework Model ; RF) เป็นตัวแบบที่สอดคล้องกับการทำแผนกลยุทธ์อย่างมาก ลักษณะของตัวแบบนี้ถือได้ว่าเป็นตัวแบบมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ โดยจะพิจารณาว่าแผนกับการปฏิบัติที่เกิดขึ้นเป็นไปในทิศทางเดียวกันหรือไม่ อันดูได้จากผลระยะกลาง (Intermediate Result ; Irs) ต่างๆ ว่าเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้หรือไม่ การกำหนดเป้าหมายและผลระยะต่างๆ ไว้ก่อนล่วงหน้าเช่นนี้ ทำให้สามารถนำไปพัฒนากลยุทธ์การดำเนินการต่อไปได้ รวมทั้งยังสามารถใช้เป็น เครื่องมือในการติดตามและประเมินผลได้อีกด้วย

(๒.๔) แบบเชิงเหตุผล (Logical Model) ถือเป็นตัวแบบหนึ่งที่ค่อนข้างแพร่หลายในการประเมินผล ซึ่งตัวแบบดังกล่าวจะช่วยให้การประเมินมีความสอดคล้องระหว่างปัจจัยนำเข้ากระบวนการและผลลัพธ์ กับวัตถุประสงค์ของแผนงาน กิจกรรม โครงการนั้นๆ ตลอดจนมีความครอบคลุมในประเด็นต่างๆ ทั้งในลักษณะ Formative และ Summative โดยตัวแบบเชิงเหตุผลจะเกี่ยวข้องกับการประเมินถึงบริบท (Context) การดำเนินการ (Implementation) และผลที่เกิดขึ้น (Outcomes) ตลอดจนครอบคลุมไปถึงผลลัพธ์ ผลที่เกิดขึ้นและผลกระทบ

(๒.๕) แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน (Process Performance Measurement System ; PPMS) ระบบการวัดกระบวนการปฏิบัติงานหรือ PPMS เป็นระบบการประเมินที่มีแนวความคิดคล้ายคลึงกับตัวแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานเป็นการพิจารณาถึงหน้าที่ของระบบต่างๆ ในลักษณะภาพรวมขององค์กรเพื่อที่จะนำไปสู่การพัฒนา ซึ่งระบบการวัดดังกล่าวจะมองภาพรวมของระบบการวัดกระบวนการปฏิบัติงานอันนำไปสู่การพัฒนารอบความคิดและการสรุปทบทวนที่เกิดขึ้นต่อไป

(๒.๖) แบบการประเมินโดยใช้วิธีการแก้ปัญหาหรือเรียนรู้จากปัญหาที่เกิดขึ้น (Problem -Solving Method) การประเมินโดยใช้วิธีการแก้ปัญหาหรือเรียนรู้จากปัญหาที่เกิดขึ้น ถือเป็นวิธีการประเมินที่สำคัญอีกวิธีการหนึ่ง เนื่องจากวิธีการดังกล่าวจะเน้นที่การนำความรู้ที่มีอยู่กลับมาใช้ (Reusable Knowledge) ให้เกิดประโยชน์ ขณะเดียวกันถือเป็นการทดสอบความรู้ที่มีอยู่ว่าเหมาะสมหรือสามารถใช้ได้จริงในสถานการณ์ปัจจุบันหรือไม่ ซึ่งในทางภววิทยา (ontology) แล้วถือเป็นการแสวงหาความรู้ที่ค่อนข้างท้าทาย เพราะเป็นทั้งการตรวจสอบองค์ความรู้และการสร้างองค์ความรู้ใหม่การนำวิธีการแก้ปัญหามาใช้ในการประเมินแผนจึงถูกออกแบบให้มีลักษณะ

ของการประเมินเชิงวิเคราะห์แผนและรูปแบบของเนื้อหางานเกี่ยวกับการวิพากษ์แผน ซึ่งจะใส่หรือนำเข้าไปใช้ในการประเมินแผนนั้นๆ

(๒.๗) แบบการประเมินแบบมีส่วนร่วม (Participatory Methods) เป็นวิธีการประเมินที่ให้ความสำคัญกับการกระทำ ทั้งในรูปของการกระทำหรือการตัดสินใจของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับกิจกรรม/โครงการหรือแผนงานนั้นๆ โดยมุ่งสร้างความรู้สึกเป็นเจ้าของ (Sense of Ownership) ของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งยังให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้ร่วมติดตามและประเมินผลของโครงการนั้นๆ อีกด้วยการประเมินโดยวิธีการแบบมีส่วนร่วมจึงมุ่งเน้นที่การเรียนรู้ของชุมชนท้องถิ่นและมุมมองของภาคประชาชนที่จะเข้าร่วมตอบสนองและกำหนดแผนงานของโครงการ ตลอดจนรูปแบบการดำเนินการ โดยเริ่มตั้งแต่การกำหนดประเด็นปัญหา การวางแผน การปฏิบัติงานและการติดตามและประเมินผลที่เกิดขึ้น รวมถึงการสรุปบทเรียนเพื่อการถ่ายทอดความรู้ต่อไป นอกจากนี้ผลที่ได้ทั้งจากการติดตามและการประเมินผลยังใช้เป็นข้อมูลเสนอต่อผู้กำหนดนโยบายอีกด้วย

(๒.๘) แบบการประเมินผลกระทบ (Impact Evaluation) เป็นการพิจารณาถึงผลที่เกิดขึ้นอย่างเป็นระบบ ทั้งผลในด้านบวก-ด้านลบ ผลที่เกิดขึ้นโดยที่ตั้งใจในระดับต่างๆ อันเกิดจากการดำเนินการตามแผนงาน โครงการ กิจกรรมที่กำหนดไว้ การประเมินผลกระทบจะช่วยให้ทราบว่าผลการดำเนินอย่างกว้างขวาง เป็นระบบอันกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกฝ่าย โดยการประเมินผลกระทบจะเป็นการวัดถึงผลที่เกิดขึ้น (Outcomes) และผลกระทบต่างๆ (Impacts) ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินการว่ามีผล หรืออิทธิพลอย่างไร ทั้งต่อปัจจัยภายในและภายนอก ในขณะเดียวกันก็จะช่วยให้ทราบถึงต้นทุนของกิจกรรมต่างๆ ที่ต้องใช้ อันจะเป็นสิ่งที่ใช้กำหนดได้ต่อไปว่า ควรจะมีการขยาย ระบุ เพิ่มเติมกิจกรรม โครงการอะไร อย่างไร และนอกจากนี้การประเมินผลกระทบยังให้ทางเลือกในการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพอีกด้วย

(๒.๙) แบบการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment Model) เป็นเครื่องมือชนิดหนึ่งที่ใช้ในการตรวจสอบหรือประเมินถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติ โดยตัวแบบดังกล่าวจะแสดงในรูปของตารางโดยที่ในแนวนอนจะมีระดับแบ่งผลของความรุนแรง และแนวตั้งจะแสดงความถี่ที่เกิดขึ้น เพื่อที่จะกำหนดอัตราสำหรับความบกพร่องหรือความเสี่ยงที่มีผลต่อความปลอดภัย โดยส่วนใหญ่แล้วตัวแบบดังกล่าวเป็นที่นิยมในทางการแพทย์และสาธารณสุข ซึ่งจะใช้เป็นตัวแบบในการประเมินอัตราความเสี่ยงของโรคหรือใช้ในการติดตาม เฝ้าระวังสุขภาพหรืออุบัติการณ์ของโรคตามพื้นที่ต่างๆ

(๒.๑๐) แบบการประเมินตนเอง (Self-assessment Model) เป็นเครื่องมือหนึ่งที่ใช้ในการกำหนดว่าในขณะนั้นองค์กรมีจุดแข็งและจุดอ่อนอย่างไร และแนวทางการปรับปรุงหรือพัฒนา ซึ่งประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กร รวมถึงการกำหนดวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ แผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติ โดยตัวแบบการประเมินตนเองมีขั้นตอนในการดำเนินการ ดังนี้ (๑) ประเมินจุดแข็งและจุดอ่อนขององค์กร (๒) กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และเป้าหมายย่อย (๓) กำหนดแนวทางการเปลี่ยนแปลง (๔) เลือกแนวทางการเปลี่ยนแปลงที่เหมาะสมและเป็นไปได้ (๕) กำหนดแผนงาน กิจกรรม โครงการ และ (๖) ดำเนินการ

(๒.๑๑) แบบอื่นๆ เป็นแบบที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดขึ้น ทั้งนี้ต้องอยู่ภายใต้กรอบตามข้อ ๑ - ๑๐ หรือเป็นแบบผสมก็ได้

การติดตาม (Monitoring) จะทำให้เราทราบได้ว่า ขณะนี้ได้มีการปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่นในระยะใดแล้ว ซึ่งเทคนิคอย่างง่ายที่สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการติดตามได้ เช่น Gant Chart จะทำให้หน่วยงานสามารถติดตามได้ว่า การดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น มีการดำเนินการในช่วงใด ตรงกำหนดระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่ แผนการดำเนินงานประจำปีจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการติดตามผลการดำเนินการ

การประเมินผล (Evaluation) ต้องมีเกณฑ์มาตรฐาน (Standard criteria) และตัวชี้วัด (Indicators) เพื่อใช้เป็นกรอบในการประเมินเพื่อให้เกิดความชัดเจน เป็นระบบ มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ ประกอบด้วยเกณฑ์ที่สำคัญ ดังนี้

๑. เกณฑ์ความก้าวหน้า (Progress)

เป็นการพิจารณาเปรียบเทียบผลของการดำเนินงาน กิจกรรมจากเป้าหมายที่กำหนดตามแผนการประเมินความก้าวหน้าซึ่งตอบคำถามว่า การดำเนินกิจกรรมตามโครงการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่กำหนดหรือไม่ เป็นไปตามกรอบเวลาหรือไม่ และประสบกับอุปสรรคอะไรบ้าง ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๔ ประการ คือ

(๑) ผลผลิตเทียบกับเป้าหมายรวมในช่วงเวลา เป็นการวัดส่วนของผลผลิต (Outputs) ของโครงการว่าบรรลุเป้าหมายมากน้อยเพียงใด อาทิ ความยาวของถนนที่สร้างได้ จำนวนแหล่งน้ำขนาดเล็กเพื่อการเกษตร สัดส่วนปริมาณงานก่อสร้างเทียบกับเป้าหมายช่วงเวลาที่กำหนด

(๒) จำนวนกิจกรรมแล้วเสร็จ เนื่องจากโครงการประกอบด้วยชุดกิจกรรมต่างๆ มากมายจึงจำเป็นต้องมีตัวชี้วัดความก้าวหน้า โดยพิจารณาจำนวนกิจกรรมและประเภทของกิจกรรมที่ได้ดำเนินการไปแล้วทั้งกิจกรรมหลัก กิจกรรมพื้นฐาน กิจกรรมรอง และกิจกรรมเสริมในช่วงระยะเวลาอาจเป็นสัปดาห์ เดือน ไตรมาส หรือระยะของโครงการ (Phase)

(๓) ทรัพยากรที่ใช้ในช่วงเวลา เป็นตัวชี้วัดความก้าวหน้าของการใช้ทรัพยากรในโครงการ ซึ่งครอบคลุมด้านงบประมาณโครงการ ได้แก่ งบประมาณที่ใช้ไป งบประมาณที่อยู่ระหว่างผูกพันเงินงบประมาณและแผนการใช้จ่ายงบประมาณโครงการและอัตราการใช้บุคลากรสัมพันธ์กับเวลาในรูปของคนวัน (Man-month)

(๔) ระยะเวลาที่ใช้ไป เป็นตัวชี้วัดความก้าวหน้าเพื่อดูว่าใช้เวลาไปเท่าใดแล้ว และเหลือระยะ เวลาอีกเท่าใด จึงจะครบกำหนดแล้วเสร็จ โดยจะสามารถใช้เป็นเกณฑ์ประเมินและควบคุมกิจกรรมให้บรรลุเป้าหมายด้านเวลา และเพื่อทราบถึงระยะเวลาที่จะต้องใช้เวลาเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย

๒. เกณฑ์ประสิทธิภาพ (Efficiency)

การประเมินประสิทธิภาพ เป็นการเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่ได้กับทรัพยากรที่ใช้ไปในการดำเนินงานทรัพยากรที่ใช้ นอกจากงบประมาณแล้ว ยังหมายรวมถึงทรัพยากรมนุษย์ ทรัพยากรทางการจัดการและเวลาที่ใช้ในการดำเนินงาน ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๔ ประการ คือ

(๑) สัดส่วนผลผลิตต่อค่าใช้จ่ายเป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรทางการเงินของโครงการเพื่อให้ได้ผลที่เหมาะสมและคุ้มค่ากับการลงทุน ซึ่งจะใช้ได้กับการใช้จ่ายเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สมประโยชน์ ลดค่าใช้จ่ายและประหยัดต้นทุนการผลิต

(๒) ผลผลิตต่อกำลังคน เป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพการผลิตต่อบุคลากรหรือเจ้าหน้าที่โครงการซึ่งนอกจากจะเป็นตัวชี้ถึงประสิทธิภาพการดำเนินงานแล้ว ยังแสดงถึงสมรรถนะและศักยภาพของทรัพยากรบุคคลในการดำเนินการโครงการและจะเป็นแนวทางในการปรับขนาดกำลังคนที่เหมาะสมในการดำเนินกิจกรรมและการเพิ่มเติมขีดความสามารถของบุคลากรในระยะยาวอีกด้วย

(๓) ผลผลิตต่อหน่วยเวลา เป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพในการผลิตในช่วงเวลา อาทิ จำนวนครัวเรือนที่ได้รับการอบรมอาชีพเสริมนอกภาคเกษตรต่อเดือน จำนวนนักเรียนที่เข้าเรียนต่อตามโครงการขยายโอกาสทางการศึกษาในแต่ละปี จำนวนผู้ประกอบการรายย่อยที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในแต่ละช่วงไตรมาส

(๔) การประหยัดทรัพยากรการจัดการ เป็นตัวชี้วัดความสามารถของโครงการในการประหยัดทรัพยากรทางการบริหารจัดการ อาทิ การปรับลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นในการดำเนินโครงการ การตัดทอนขั้นตอนการปฏิบัติซึ่ง

ส่งผลต่อการลดค่าใช้จ่ายของโครงการ การประหยัดค่าพลังงานและค่าสาธารณูปโภคการคิดเป็นร้อยละของค่าใช้จ่ายรวม

๓. เกณฑ์ประสิทธิผล (Effectiveness)

การประเมินประสิทธิผล เป็นเกณฑ์ที่พิจารณาระดับการบรรลุวัตถุประสงค์เฉพาะด้าน โดยจากผลลัพธ์จากการดำเนินงาน ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงของประชากรของกลุ่มเป้าหมายตามโครงการประกอบด้วยตัวชี้วัด ๔ ประการ คือ

(๑) ระดับการบรรลุเป้าหมาย เป็นตัวชี้วัดว่าโครงการบรรลุเป้าหมายด้านใดบ้างและการบรรลุเป้าหมายส่งผลต่อประชากรเป้าหมายอย่างไร โดยสามารถวัดการเปลี่ยนแปลงในเชิงปริมาณและคุณภาพของประชากรเป้าหมาย อาทิ การบรรลุเป้าหมายด้านเศรษฐกิจ สังคม

(๒) ระดับการมีส่วนร่วม เป็นตัวชี้วัดความสำเร็จโดยให้ความสำคัญกับมิติการมีส่วนร่วม โดยสามารถอธิบายความสัมพันธ์เชิงเหตุผลได้ว่ามีส่วนร่วมของประชาชนส่งผลต่อระดับความสำเร็จมากน้อยเพียงไร และโครงการจะปรับปรุงส่งเสริมการมีส่วนร่วมได้อย่างไร ระดับการมีส่วนร่วมสามารถวัดจากจำนวนประชากร ความถี่ระดับและกิจกรรม ซึ่งครอบคลุมการร่วมตัดสินใจ วางแผนติดตามผล

(๓) ระดับความพึงพอใจ เป็นเกณฑ์วัดระดับการยอมรับ โดยพิจารณาจากสัดส่วนของประชากรเป้าหมายที่พึงพอใจกับบริการภาครัฐ สัดส่วนของครัวเรือนที่พอใจการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่โครงการ ระดับความพึงพอใจในมาตรการตามโครงการ

(๔) ความเสี่ยงของโครงการ เป็นตัวชี้วัดประสิทธิผล เพื่อดูว่าโครงการมีความเสี่ยงในการบรรลุเป้าหมายด้านใดด้านหนึ่งหรือเป้าหมายรวมของโครงการหรือไม่ซึ่งค่าความเสี่ยงจะประเมินจากการเปลี่ยนแปลงสภาวะแวดล้อมของโครงการหรือไม่ ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมืองและสิ่งแวดล้อมทั้งระยะสั้นและระยะยาว

๔. เกณฑ์ผลกระทบ (Impacts)

เป็นการพิจารณาผลกระทบโดยรวมต่อประชากรกลุ่มเป้าหมาย ชุมชน สังคมและหน่วยงานในภาพรวม เป็นผลกระทบระยะยาว ผลกระทบอาจมีทั้งผู้มุ่งหวัง (Intended Impacts) และผลกระทบที่ไม่ได้มุ่งหวัง (Unintended Impacts) ซึ่งอาจเป็นผลด้านบวกหรือด้านลบก็ได้ ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๓ ประการ คือ

๑. คุณภาพชีวิต เป็นตัวชี้วัดผลกระทบต่อการพัฒนาหรือยกระดับคุณภาพชีวิตของประชากรกลุ่มเป้าหมาย อาทิ รายได้ ความเป็นอยู่ โอกาสทางการศึกษา การมีงานทำ สุขอนามัย สภาพแวดล้อมของครัวเรือนชุมชน โดยสามารถวัดจากสัดส่วนครัวเรือนหรือประชากรที่ได้รับบริการจากโครงการพัฒนาที่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตที่ดีหรือมาตรฐานการดำรงชีวิต

๒. ทักษะและความเข้าใจ เป็นตัวชี้วัดผลกระทบโดยมุ่งเรื่องทัศนคติและความเข้าใจของประชากรกลุ่มเป้าหมายที่มีต่อโครงการ โดยสามารถวัดระดับ (Scale) ทั้งเชิงบวกและลบต่อตัวโครงการเองโดยเฉพาะวัตถุประสงค์และมาตรการนโยบาย ผลประโยชน์ของโครงการ ความพึงพอใจในการรับบริการ และทัศนคติต่อผู้บริหารและเจ้าหน้าที่โครงการ

๓. การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม เป็นตัวชี้วัดผลกระทบโดยให้ความสำคัญเรื่องการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของกลุ่มเป้าหมาย โดยเปรียบเทียบระยะก่อนหลังมีโครงการ อาทิ สัดส่วนของครัวเรือนที่ยอมรับเทคโนโลยีการผลิตที่รักษาสิ่งแวดล้อม จำนวนเกษตรกรที่ทำการเกษตรแบบธรรมชาติยิ่งขึ้น การปฏิบัติของยวดยานโดยเคารพกฎจราจรมากขึ้น การออกมาใช้สิทธิเลือกตั้งมากขึ้นและลดละพฤติกรรมการซื้อขายเสียง การลดพฤติกรรมที่มีขอบในการปฏิบัติหน้าที่

๕. เกณฑ์ความสอดคล้อง (Relevance)

เกณฑ์การประเมินความสอดคล้องมุ่งความสอดคล้อง พิจารณาว่าวัตถุประสงค์ของโครงการสอดคล้องกับความต้องการหรือสามารถแก้ไขปัญหาตามที่กำหนดไว้แต่ต้นหรือไม่ ซึ่งจำเป็นต้องมีการประเมินความต้องการที่แท้จริง ตลอดจนจะต้องตอบคำถามด้วยว่า แนวทางการพัฒนาและกลยุทธ์ที่ใช้ในการดำเนินงานสอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาที่เป็นจริงได้หรือไม่ ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

๑. ประเด็นปัญหาหลัก ซึ่งพิจารณาจากจำนวนเรื่องหรือประเด็นปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้น ทั้งที่ได้รับการแก้ไขแล้วและที่ยังไม่สามารถแก้ไข รวมถึงการจัดลำดับความสำคัญของปัญหาตามความเร่งด่วนตามความรุนแรงของปัญหา

๒. มาตรการหรือกลยุทธ์ในการแก้ไขปัญหา เป็นตัวชี้วัดความสอดคล้องกับการแก้ไขปัญหา ซึ่งเป็นมาตรการระยะสั้นและระยะยาว โดยสามารถดูได้จากมาตรการที่ผู้บริหารโครงการนำมาใช้ตลอดช่วงระยะเวลาของการดำเนินโครงการ และความสอดคล้องกับปัญหาหลัก

๓. ความต้องการหรือข้อเรียกร้องของประชากรกลุ่มเป้าหมาย เป็นตัวชี้วัดถึงความต้องการของผู้รับบริการในการแก้ไขปัญหาที่ประสบอยู่ อาทิ คำเรียกร้อง ขอร้องทุกข์ ให้แก้ไขปัญหาเพื่อสนองตอบประชากรกลุ่มเป้าหมายตามโครงการที่ไม่ได้รับผลประโยชน์จากการดำเนินโครงการหรือได้รับความเสียหายจากการดำเนินโครงการ ซึ่งจะเป็นตัวชี้วัดความสอดคล้องในการดำเนินโครงการและสนองตอบต่อความต้องการของประชากรเป้าหมาย

๖. เกณฑ์ความยั่งยืน (Sustainability)

เป็นเกณฑ์การพิจารณาที่สืบเนื่องมาจากความสอดคล้อง โดยพิจารณาระดับความต่อเนื่องของกิจกรรมว่าจะสามารถดำเนินต่อไปได้โดยไม่มีการใช้งบประมาณจากภายนอกโครงการความสามารถในการเลี้ยงตัวเองได้นอกจากนี้ยังหมายถึงความสามารถในการขยายกิจกรรมไปยังพื้นที่แห่งใหม่ ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

(๑) ความอยู่รอดด้านเศรษฐกิจ เกี่ยวข้องกับการจัดการทรัพยากรทางการเงินของโครงการ อาทิ จำนวนงบประมาณของโครงการ แผนการใช้จ่ายงบประมาณ ภาระผูกพัน สัดส่วนค่าใช้จ่ายเทียบกับผลผลิตที่ได้ ปริมาณเงินทุนสำรอง แหล่งสนับสนุนงบประมาณ ปริมาณหรือเงินทุนหมุนเวียน จำนวนและขนาดกองทุนดำเนินโครงการ ซึ่งเป็นตัวชี้วัดถึงความอยู่รอดทางเศรษฐกิจของโครงการ

(๒) สมรรถนะด้านสถาบัน เป็นตัวชี้วัดความสามารถของหน่วยงานในการบริหารโครงการพัฒนาองค์กร ประชาชน การมีส่วนร่วมของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องระดับการมีส่วนร่วมของประชากรกลุ่มเป้าหมายในกระบวนการตัดสินใจ การวางแผนงานและบริหารโครงการและการปรับปรุงระเบียบวิธีการปฏิบัติที่เอื้อต่อการดำเนินโครงการ

(๓) ความเป็นไปได้ในการขยายผล เป็นตัวชี้วัดความยั่งยืนโดยพิจารณาความสามารถในการพึ่งตนเอง โอกาสและช่องทางในการขยายผลการดำเนินโครงการกรณีโครงการประสบผลสำเร็จด้วยดี ทั้งการขยายผลตามแนวราบ กล่าวคือ การเพิ่มกิจกรรมโครงการ การเพิ่มจำนวนประชากรเป้าหมาย การขยายกำลังผลิตของโครงการเดิม และการขยายผลในแนวตั้ง ได้แก่ การขยายพื้นที่โครงการ การขยายเครือข่ายโครงการออกไปทั่วภูมิภาค และการยกระดับโครงการเป็นระดับชาติ

๗. เกณฑ์ความเป็นธรรม (Equity)

เป็นเกณฑ์ที่มุ่งให้เกิดความเป็นธรรมในสังคม (Social equity) โดยพิจารณาถึงผลลัพธ์ผลกระทบจากการดำเนินโครงการ โดยยึดหลักการว่าประชากรกลุ่มเป้าหมายจะได้รับประกันเรื่องความเป็นธรรม ความเสมอภาคความ

ทั่วถึงในการรับบริการ การจัดสรรคุณค่า (Values) และการกระจายผลตอบแทนที่เสมอภาคเท่าเทียมกัน ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๓ ประการ คือ

(๑) ความเป็นธรรมระหว่างกลุ่มอาชีพ เป็นตัวชี้วัดความเป็นธรรมโดยให้ความสำคัญทุกกลุ่มย่อยในสังคม อาทิ ความเป็นธรรมในการจัดสรรทรัพยากรแหล่งน้ำแก่กลุ่มเกษตรกรและกลุ่มอาชีพอื่น การจัดหาตำแหน่งให้กับผู้ว่างงานและผู้ถูกเลิกจ้าง มาตรการลดผลกระทบทางสังคม ปัญหาวิกฤตเศรษฐกิจที่จัดให้แก่ประชากรทุกสาขาอาชีพ

(๒) ความเป็นธรรมระหว่างเพศ เป็นตัวชี้วัดที่ให้ความสำคัญเรื่องความเป็นธรรมระหว่างเพศ ซึ่งเป็นตัวชี้วัดที่มีความสำคัญมากขึ้นในการประเมินโครงการพัฒนา โดยดูว่าการดำเนินโครงการให้ความเสมอภาคระหว่างเพศ หรือมีการเลือกปฏิบัติระหว่างเพศหรือไม่ โดยสามารถพิจารณาเรื่องความเท่าเทียมในโอกาส บทบาทระหว่างชาย/หญิง การปฏิบัติที่เคารพสิทธิของสตรี

(๓) ความเป็นธรรมระหว่างชนรุ่น เป็นตัวชี้วัดที่เน้นความเป็นธรรมระหว่างชนรุ่น ระหว่างชนรุ่นปัจจุบัน และชนรุ่นอนาคต ซึ่งอาจเกี่ยวข้องกับการจัดสรร/ใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติ การจัดหาพลังงาน โครงการพัฒนาขนาดใหญ่โครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและผลกระทบด้านสังคม โดยคำนึง ถึงชนรุ่นอนาคต ซึ่งจะเป็นผู้ได้รับผลกระทบจากการตัดสินใจและการดำเนินโครงการในปัจจุบัน

๘. เกณฑ์ความเสียหายของโครงสร้าง (Externalities)

เป็นเกณฑ์ที่สำคัญในการประเมินโครงการเพื่อเป็นหลักประกันว่าการดำเนินโครงการไม่ก่อให้เกิดความเสียหายหรือผลกระทบต่อบุคคลหรือชุมชน ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

(๑) ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม เป็นตัวชี้วัดความเสียหายด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งผลจากการดำเนินการ โดยเป็นการวัดและประเมินเปรียบเทียบผลที่เกิดขึ้นจริงกับการศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมในช่วงก่อนทำโครงการเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายรับผิดชอบและมีการชดเชยความเสียหายจากผลกระทบในลักษณะที่เหมาะสม และเป็นธรรมแก่ผู้เสียหาย เพื่อเป็นหลักประกันความเสี่ยงให้กับสังคม และเป็นมาตรฐานทางจริยธรรมของผู้อนุมัติ และผู้ดำเนินโครงการ

(๒) ผลกระทบด้านเศรษฐกิจ เป็นตัวชี้วัดผลกระทบหรือความเสียหายทางด้านเศรษฐกิจที่เกิดจากโครงการพัฒนา ในลักษณะของผลกระทบภายนอก ซึ่งสร้างภาระให้กับประชาชนและชุมชนโดยรอบที่ต้องแบกรับค่าใช้จ่ายเป็นต้นทุนทางสังคมที่ต้องเสียไป อาทิ พื้นที่การเกษตรที่ต้องถูกน้ำท่วมเสียหายจากอุทกภัย

(๓) ผลกระทบด้านสังคมและวัฒนธรรม เป็นตัวชี้วัดความเสียหายที่เกิดจากการดำเนินโครงการและส่งผลกระทบต่อสังคมและวัฒนธรรมของชุมชน อาทิ การดำเนินงานที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงการสูญเสียโครงสร้างแบบแผนและวิถีการดำเนินชีวิตที่ดี ความเสื่อมถอยของขนบธรรมเนียม วัฒนธรรม ความเชื่อ ความเอื้ออาทร ความร่วมมือและความช่วยเหลือเกื้อกูลของชุมชนดั้งเดิม

เกณฑ์และตัวชี้วัดดังกล่าวข้างต้น สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการประเมินผลโครงการซึ่งครอบคลุมมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม มิติด้านการบริหารจัดการ มิติด้านทรัพยากร และมิติด้านสิ่งแวดล้อม เกณฑ์และตัวชี้วัดจะเป็นประโยชน์ในการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์และโครงการ โดยกำหนดและวัดตัวแปรเฉพาะเพื่อประมาณเป็นตัวชี้วัดรวมของแต่ละแผนยุทธศาสตร์หรือโครงการต่อไป

ช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดช่วงเวลาในการติดตามประเมินผลโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยตรวจติดตามและประเมินผล พร้อมสำรวจความพึงพอใจของประชาชนในการดำเนินโครงการ โดยให้ประชาชนกรอกแบบประเมินความพึงพอใจและ

ประเมินผลโครงการ แล้วรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสัปดาห์วัน อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ภายในเดือน ธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

ส่วนที่ ๓

วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา เป็นหน้าที่ที่สำคัญอย่างหนึ่งในการดำเนินงานพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงจำเป็นต้องมีองค์กรที่ทำหน้าที่ติดตามและประเมินผล การพัฒนา เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๑ ข้อ ๑๒ และข้อ ๑๓ องค์การบริหารส่วน ตำบลแดงใหญ่ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ ประกอบด้วย

(๑) นายสมศักดิ์ กาลไธสง	ประธานสภาองค์การบริหารส่วนตำบล	ประธานกรรมการ
(๒) นางนุชจริรัมย์ ทรายไธสง	สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล	กรรมการ
(๓) นางนิภา กลางสวัสดิ์	ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น	กรรมการ
(๔) นายพายุพัฑ ข่างเหล็ก	ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น	กรรมการ
(๕) นายเศรษฐพร รัตนะ	ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	กรรมการ
(๖) นายพิชิตชัย เพียงไธสง	ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	กรรมการ
(๗) นางสาววย เลาะไธสง	ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
(๘) นายกฤตินรงค์ สวัสดิผล	หัวหน้าสำนักปลัด	กรรมการ
(๙) นายเสริม ภูมิไธสง	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
(๑๐) นายอาจจำนงค์ กุลอุปฮาด	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
(๑๑) นางวรรณนา สิงห์วิเศษ	สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล	กรรมการ/เลขานุการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ ได้กำหนด แนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นโดยพิจารณาความสอดคล้อง ของโครงการพัฒนากับนโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น วิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา การจัดสร รงบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อให้เห็นภาพรวมของทิศทางการพัฒนาที่องค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ ได้กำหนดไว้และนำมาใช้เป็นกรอบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา จัดทำเป็นรายงานการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนาในภาพรวมของความสำเร็จในการดำเนินงานตามโครงการพัฒนาในยุทธศาสตร์ต่างๆ ที่ได้รับ การจัดสรรงบประมาณ

๓.๑ เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสำหรับเครื่องมือที่ใช้ในการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล แดงใหญ่ จะประเมินจากเอกสาร รายงาน สัมภาษณ์ผู้เกี่ยวข้องและแบบสอบถาม ดังนี้

(๑) การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อดูระดับการ เปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการ ทดสอบและการวัด เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก เป็นต้น

(๒) การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยวหรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มี ส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด คณะกรรมการติดตามและ ประเมินผลจะต้องกำหนดแนวทางทางการสัมภาษณ์ด้วย โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ

การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้ายๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน และลำดับของข้อความ การดำเนินการสัมภาษณ์ก็มีเพียงแนวทางการสัมภาษณ์กว้างๆ ที่เป็นสาระสำคัญที่ต้องการ การให้ได้ข้อมูลการติดตามและประเมินผลโดยวิธีการเชิงคุณภาพ ควรสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ ๒ วิธี คือ

(๒.๑) การสนทนาตามธรรมชาติ (natural conversation) เป็นการสัมภาษณ์ในรูปแบบของการสนทนา ระหว่างคณะกรรมการติดตามและประเมินผลกับผู้ให้ข้อมูล เป็นการขอข้อมูลเพิ่มเติมหรือขอคำอธิบายเหตุผล และผลของยุทธศาสตร์ที่ได้รับ การสัมภาษณ์แบบนี้นอกจากจะได้ข้อมูลแล้วยังเป็นการพัฒนาสัมพันธภาพที่ดี สร้างความเชื่อถือไว้วางใจในคณะกรรมการติดตามและประเมินผลอีกด้วย

(๒.๒) การสัมภาษณ์เชิงลึก (in-depth interview) เป็นการสนทนาซักถามผู้ให้ข้อมูลหลักบางคนในหมู่บ้าน เนื่องจากบุคคลนั้นมีความรู้ ความเข้าใจในประเด็นยุทธศาสตร์มากกว่าคนอื่นๆ มีประสบการณ์ด้านการพัฒนาท้องถิ่น การวางแผน

(๓) การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลใช้การสังเกต เพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องมีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต การสังเกต คือ การเฝ้าดูสิ่งที่เกิดขึ้นอย่างเอาใจใส่และละเอียดถี่ถ้วน โดยใช้ประสาทสัมผัสหลายอย่างพร้อมๆ กัน เช่น ตาหูฟัง ถ้าสิ่งนั้นสัมผัสได้ก็ต้องสัมผัส ในการเก็บข้อมูลเพื่อติดตามและประเมินผลในเชิงคุณภาพนั้นการสังเกตจะกระทำควบคู่กับการจดบันทึก หรือบันทึกภาคสนาม การสนทนาและสัมภาษณ์ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่รอบด้าน สามารถนำมาวิเคราะห์หาความหมายและอธิบายเชื่อมโยงความสัมพันธ์กับสิ่งต่างๆ ในปรากฏการณ์ของยุทธศาสตร์ได้ การสังเกตในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพสามารถแบ่งได้เป็น ๒ ประเภท

(๓.๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับบุคคล ชุมชนหรือหมู่บ้าน มีกิจกรรมร่วมกัน ซึ่งการสังเกตแบบมีส่วนร่วมนี้มีลักษณะเด่น คือ

- มีเป้าหมายเพื่อการเข้าร่วมกิจกรรม และสังเกตกิจกรรมอย่างละเอียด
- มีความตระหนักถึงสิ่งต่างๆ ที่เกิดขึ้นในกิจกรรมนั้นให้ครอบคลุมมากที่สุด และชัดเจนมากที่สุด
- เอาใจใส่ต่อทุกอย่างที่เกิดขึ้น สังเกตให้กว้างขวางที่สุด
- ใช้ประสบการณ์ทั้งในฐานะคนในและคนนอกในเวลาเดียวกัน
- ทบทวนย้อนหลังภายหลังจากการสังเกตในแต่ละวัน
- จดบันทึกอย่างละเอียด

(๓.๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของสมาชิกในสังคมหมู่บ้าน/ชุมชนนั้นๆ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลไม่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่สังเกตและผู้ที่อยู่ในกิจกรรมนั้นๆ ก็ไม่รู้ตัวว่าตนเองถูกสังเกต

(๔) การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็นการรับรู้ ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความต้องการของยุทธศาสตร์ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะต้องมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจ

(๕) เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาที่มีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาและความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหา ตลอดจนการกำหนดเป้าหมาย กลยุทธ์ และวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๓.๒ วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ ได้กำหนดแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดังนี้

๑. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ร่วมประชุม เพื่อกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและโครงการพัฒนา โดยจัดทำแบบการติดตามและประเมินผลเพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและโครงการพัฒนา ดังนี้

แบบที่ ๑ : แบบกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (ภาคผนวก ก) เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ โดยจะทำการประเมินหลังจากที่องค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นแล้ว

แบบที่ ๒ : แบบติดตามผลการดำเนินงาน (ภาคผนวก ข) เป็นแบบประเมินตนเอง มีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุกปี อย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง

แบบที่ ๓ : แบบติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการ (ภาคผนวก ค) เป็นแบบประเมินตนเอง มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีขององค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ โดยใช้เกณฑ์มาตรฐานและตัวชี้วัดต่างๆ ตามความเหมาะสมของโครงการและมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและประเมินผลทุกปี อย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง

แบบที่ ๔ : แบบประเมินความพึงพอใจ (ภาคผนวก ง) เป็นแบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชน ผู้รับบริการหรือผู้เข้าร่วมโครงการต่อการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีขององค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ ในแต่ละโครงการ โดยจะทำการเก็บข้อมูลหลังสิ้นสุดโครงการ

แบบที่ ๔/๑ : แบบประเมินความพึงพอใจในภาพรวม (ภาคผนวก จ) เป็นแบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชน ผู้รับบริการหรือผู้เข้าร่วมโครงการต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ ในภาพรวม โดยทำการเก็บข้อมูลหลังสิ้นปีงบประมาณ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและโครงการพัฒนาตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยใช้เครื่องมือต่างๆ เช่น การสังเกต การสำรวจ การตรวจสอบเอกสาร การทดสอบ การวัดและการสัมภาษณ์ เป็นต้น ซึ่งสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลาของแผนพัฒนาท้องถิ่น ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการพัฒนาตามแผนดำเนินงานจนสิ้นสุดโครงการ รายงานผลและเสนอความเห็น/ข้อเสนอแนะ ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาและโครงการพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมประกาศผลการติดตามและประเมินผลให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายใน ๑๕ วันและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า ๓๐ วัน อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี เมื่อเสร็จสิ้นแผนพัฒนาท้องถิ่นในแต่ละปีงบประมาณ องค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ ต้องทบทวนข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผล เพื่อหาข้อสรุปเกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นว่าได้ผลเป็นอย่างไร โครงการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างไร และเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ตามแผนหรือไม่ บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่ได้ตั้งไว้หรือไม่ การ

ประเมินในขั้นตอนนี้จะทำให้ได้รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับความสำเร็จและความล้มเหลวของการปฏิบัติงานตามโครงการที่นำมาเป็นบทเรียน (Lessons learned) ที่จะช่วยในการตัดสินใจสำหรับโครงการใหม่ๆ รวมทั้งใช้เป็นข้อมูลในการดำเนินการปรับปรุงและแก้ไขการวางแผนพัฒนาท้องถิ่นและโครงการพัฒนาในปีถัดไปให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ส่วนที่ ๔

ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ รอบเดือนระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๓ โดยใช้แบบรายงาน/แบบการประเมินการติดตามและประเมินผลแผนการพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งปรากฏผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ ดังนี้

การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่

ประเด็นการประเมิน	มี การดำเนินงาน	ไม่มี การดำเนินงาน
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๓. มีการประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินประสิทธิภาพการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	
๑๙. มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์หรือไม่	✓	

ผลการติดตามและประเมินผลจากคณะกรรมการฯ

- มีการดำเนินการครบทั้ง ๑๙ ข้อ

วิสัยทัศน์การพัฒนา

องค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ได้กำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) เพื่อเป็นสภาพการณ์ในอนาคต ซึ่งเป็นจุดหมายและปรารถนา คาดหวังที่จะให้เกิดขึ้นหรือบรรลุผลในอนาคต ตำบลแดงใหญ่เป็นตำบลขนาดกลางที่มีประชาชนส่วนใหญ่พักอาศัยอยู่หนาแน่นและสงบสุข และคาดการณ์ว่าในอนาคตต้องเป็นชุมชนที่สงบสุข น่าอยู่อาศัย มีทัศนียภาพและสิ่งแวดล้อมที่ดี มีหลักธรรมาภิบาลบนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง และการมีส่วนร่วมของประชาชนโดยคำนึงถึงประโยชน์สุขของพี่น้องประชาชนในตำบลแดงใหญ่ ตามวิสัยทัศน์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ “สังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้ บ้านเมืองน่าอยู่ คุณภาพชีวิตที่ดี หลักธรรมาภิบาล บนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง”

ส่วนที่ ๕

การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

๑. การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

ตามที่นายกองค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ ได้กำหนดนโยบายการพัฒนา และแนวทางการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ เพื่อให้การบริหารงานได้บรรลุผลสัมฤทธิ์ ตามเป้าหมายอันจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดของประชาชนในพื้นที่ ทั้งนี้โดยยึดมั่นการปกครองในระบอบประชาธิปไตยแบบมีส่วนร่วม ยึดหลักธรรมาภิบาล และให้สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลและยุทธศาสตร์การพัฒนาของจังหวัดบุรีรัมย์ ในการพัฒนาทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม การศึกษา วัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม จารีตประเพณี สิ่งแวดล้อม และการบูรณาการในการร่วมมือประสานกับองค์กรและเครือข่ายต่าง ๆ เพื่อประสานงานในการพัฒนาท้องถิ่น โดยคำนึงถึงประโยชน์สุขของพี่น้องประชาชนในตำบลแดงใหญ่ ตามวิสัยทัศน์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ “สังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้ บ้านเมืองน่าอยู่ คุณภาพชีวิตที่ดี มีหลักธรรมาภิบาล บนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง”

ดังนั้น คณะผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ จึงขอรายงานผลการดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ที่ได้จัดทำในรอบหนึ่งปีของปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ระยะเวลาเริ่มตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๓ โดยมีรายละเอียดตามยุทธศาสตร์การพัฒนาทั้ง ๕ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ผลการดำเนินงาน รวมทั้งการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ขององค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ มี ดังนี้

ก. **วิสัยทัศน์** ขององค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่

"สังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้ บ้านเมืองน่าอยู่ คุณภาพชีวิตที่ดี มีหลักธรรมาภิบาล บนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง"

ข. **พันธกิจ** ขององค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่

พัฒนาเศรษฐกิจ สังคม การศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น โดยใช้หลักธรรมาภิบาลบนพื้นฐานปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และการมีส่วนร่วมของประชาชนและชุมชน

ค. **ยุทธศาสตร์การพัฒนา** ขององค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ได้กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนายุทธศาสตร์ไว้ 5 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ด้านสังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้

1. แผนงานการศึกษา
2. แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา
3. แผนงานบริหารทั่วไป
4. แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ
5. แผนงานสาธารณสุข

ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการพัฒนาคุณภาพชีวิต

1. แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา
2. แผนงานเคหะและชุมชน
3. แผนงานสังคมสงเคราะห์
4. แผนงานเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน
5. แผนงานรักษาความสงบภายใน
6. แผนงานสาธารณสุข
7. แผนงานงบกลาง

ด้านเศรษฐกิจและการเกษตร

1. แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน
2. แผนงานการเกษตร
3. แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา

ด้านการบริหารจัดการที่มีผลกระทบมาภิบาล

1. แผนงานบริหารทั่วไป
2. แผนงานเคหะและชุมชน
3. แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา
4. แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน
5. แผนงานสังคมสงเคราะห์

ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

1. แผนงานการเกษตร
2. แผนงานสาธารณสุข
3. แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน
4. แผนงานเคหะและชุมชน

ง. การวางแผน

องค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทย โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคม การประชุมกรรมการชุมชน เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ ก่อนนำมาจัดทำโครงการ เพื่อพัฒนาพื้นที่ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไปองค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) โดยได้กำหนดโครงการที่จะดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) ดังนี้

ยุทธศาสตร์	2561		2562		2563		2564		2565	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
สังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้	33	9,839,000.00	33	10,344,500.00	33	9,531,000.00	33	9,149,000.00	33	9,216,000.00
ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการพัฒนาคุณภาพชีวิต	167	288,988,920.00	167	290,606,920.00	167	315,468,960.00	167	315,309,360.00	167	315,537,060.00
ด้านเศรษฐกิจและการเกษตร	26	915,000.00	26	945,000.00	26	1,038,000.00	26	1,038,000.00	26	1,023,000.00
ด้านการบริหารจัดการที่ดีมีหลักธรรมาภิบาล	17	2,620,000.00	17	4,620,000.00	17	5,620,000.00	17	3,120,000.00	17	2,720,000.00
ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	12	5,065,000.00	12	5,065,000.00	12	5,075,000.00	12	5,075,000.00	12	5,075,000.00
รวม	255	307,427,920.00	255	311,581,420.00	255	336,732,960.00	255	333,691,360.00	255	333,571,060.00

๑. การจัดทำงบประมาณ

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ ได้ประกาศใช้ข้อบัญญัติงบประมาณ โดยมีโครงการที่บรรจุอยู่ในข้อบัญญัติงบประมาณ จำนวน 56 โครงการ งบประมาณ 13,299,800 บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณ ตามข้อบัญญัติ
สังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้	11	498,200.00
ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และพัฒนาคุณภาพชีวิต	30	11,896,600.00
ด้านเศรษฐกิจและการเกษตร	5	115,000.00
ด้านการบริหารจัดการที่ดีมีหลักธรรมาภิบาล	7	670,000.00
ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	3	120,000.00
รวม	56	13,299,800.00

รายละเอียดโครงการในข้อบัญญัติงบประมาณ ขององค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ มีดังนี้

	ยุทธศาสตร์	โครงการ	จำนวน งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต
1.	สังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้	โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ	50,000.00	การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	เพื่อจัดกิจกรรมเสริมสร้างบทบาทของเด็กและเยาวชน	นักเรียนในเขตรับผิดชอบ จำนวน 3 โรงเรียนและศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก 2 แห่ง
2.	สังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้	จัดซื้ออาหารเสริม(นม)	145,600.00	กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อจัดซื้ออาหารเสริม (นม)ให้กับเด็กในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้ได้รับสารอาหารที่เพียงพอ	เด็กในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ทั้ง 2 แห่ง
3.	สังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา	146,200.00	กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อจ่ายเป็นค่าจัดการเรียนการสอนสำหรับเด็กปฐมวัย ในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	เด็กในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ทั้ง 2 แห่ง
4.	สังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้	โครงการสืบสานประเพณีวันเข้าพรรษา ออกวันพรรษา	30,000.00	กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อให้ประชาชนได้ร่วมกิจกรรมทางศาสนา	จัดกิจกรรมทางศาสนา ประชาชนจำนวน 9 หมู่บ้าน
5.	สังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้	โครงการพัฒนาศักยภาพผู้สูงอายุ	50,000.00	กองส่งเสริม การศึกษาและวัฒนธรรม	เพื่อสืบสานวัฒนธรรมประเพณีและแสดงออกถึงความกตัญญู	จัดงานประเพณีปีละ 1 ครั้ง
6.	สังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้	โครงการงานกาชาดประจำปี ของ อ.บ้านใหม่ไชยพจน์	100,000.00	สำนักปลัด	เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยและงานสาธารณกุศล	งานกาชาด อ.บ้านใหม่ไชยพจน์

7.	สังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้	ค่าใช้จ่ายในการจัดกิจกรรมในวันสำคัญต่างๆ	30,000.00	สำนักปลัด	เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดกิจกรรมในวันพระราชพิธีและรัฐพิธีและวันสำคัญต่างๆ	วันเฉลิมพระชนมพรรษา วันขึ้นปีใหม่ วันมาฆบูชา ฯ
8.	สังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้	อุดหนุนโครงการจัดกิจกรรม เนื่องในวันสำคัญงานรัฐพิธี	40,000.00	สำนักปลัด	เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดกิจกรรมในวันพระราชพิธีและรัฐพิธีและวันสำคัญต่างๆ	วันเฉลิมพระชนมพรรษา วันขึ้นปีใหม่ วันมาฆบูชา ฯ
9.	สังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้	โครงการสนับสนุนกิจกรรมสาธารณกุศลและให้ความช่วยเหลือประชาชนตามภารกิจของกิ่ง กษัตรา อ.บ้านใหม่ไชยพจน์	22,000.00	สำนักปลัด	เพื่อช่วยเหลือสังคมและกิจกรรมสาธารณกุศลต่างๆของกิ่ง กษัตรา	ประชากรในพื้นที่ได้รับความช่วยเหลือได้อย่างรวดเร็วและทันต่อเหตุการณ์
10.	สังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้	โครงการจัดงานประเพณีปรางค์กู่สวนแตง	40,000.00	กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	เพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นมีจิตสำนึกและร่วมกันอนุรักษ์ประเพณีอันดีงามนี้ไว้	ประชาชนที่ร่วมงานเกิดความรักหวงแหนและจิตสำนึกในการอนุรักษ์และสืบทอด
11.	สังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้	โครงการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น	20,000.00	กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	เพื่อส่งเสริมศิลปะการแสดงตามวัฒนธรรมท้องถิ่นให้คงอยู่คู่ชุมชนผ่านคนรุ่นใหม่	ผู้เรียนชุมชนศิลปะการแสดง เครื่องแต่งกายและอุปกรณ์
12.	ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการพัฒนาคุณภาพชีวิต	โครงการก่อสร้างถนนคสล. (สายในหมู่บ้าน) บ้านแดงใหญ่ หมู่ 1 สายบ้านแดงใหญ่ ซอย 3	206,500.00	กองช่าง	เพื่อให้ประชาชนมีความสะดวกปลอดภัยสำหรับการสัญจรไปมา	คสล. ระยะทาง 4 x 232 ม.
13.	ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการพัฒนาคุณภาพชีวิต	โครงการก่อสร้างถนนคสล. (สายในหมู่บ้าน) บ้านโคก	206,500.00	กองช่าง	เพื่อให้ประชาชนมีความสะดวกปลอดภัยสำหรับการสัญจรไปมาและขนส่งผลผลิต	คสล. ระยะทาง 4 x 184 ม.

		สะอาด หมู่ 3 - ซอยบ้าน พอสถิตย ศิริราษฎร์			ทางการเกษตร	
14.	ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการ พัฒนาคุณภาพชีวิต	โครงการก่อสร้างถนนคสล. (สายในหมู่บ้าน) บ้านเป่า พัฒนา หมู่ 5 บ้านนาย ชวนศิริ มนัสสิลา - หนองอี เม้ง	62,000.00	กองช่าง	เพื่อให้ประชาชนมีความสะดวกปลอดภัย สำหรับการสัญจรไปมาและขนส่งผลผลิต ทางการเกษตร	คสล.ระยะทาง 3 x 37 ม.
15.	ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการ พัฒนาคุณภาพชีวิต	โครงการก่อสร้างถนนคสล. (สายในหมู่บ้าน) บ้านอีเม้ง หมู่ 6 สายบ้านอีเม้ง - ลำ ห้วยตะกั่ว	306,000.00	กองช่าง	เพื่อให้ประชาชนมีความสะดวกปลอดภัย สำหรับการสัญจรไปมาและขนส่งผลผลิต ทางการเกษตร	คสล.ระยะทาง 4 x 150 ม.
16.	ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการ พัฒนาคุณภาพชีวิต	โครงการก่อสร้างถนนคสล. (สายในหมู่บ้าน) บ้านหนอง จิก หมู่ ๗ สายบ้านหนองจิก - บ่อขยะ	206,500.00	กองช่าง	เพื่อให้ประชาชนมีความสะดวกปลอดภัย สำหรับการสัญจรไปมาและขนส่งผลผลิต ทางการเกษตร	คสล.ระยะทาง 4 x 1,350 ม.
17.	ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการ พัฒนาคุณภาพชีวิต	โครงการก่อสร้างถนนคสล. (สายในหมู่บ้าน)บ้านโนน เห็ดโค หมู่ 8 สายบ้านแก บ้านแอตแยกนายนายจวน	206,500.00	กองช่าง	เพื่อให้ประชาชนมีความสะดวกปลอดภัย สำหรับการสัญจรไปมาและขนส่งผลผลิต ทางการเกษตร	คสล.ระยะทาง 4 x 1,560 ม.
18.	ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการ พัฒนาคุณภาพชีวิต	โครงการก่อสร้างถนนดิน- บ้านโคกนาค หมู่ 4 - เส้นทางไปนายนายเฉลียว กลางสวัสดิ์ ถึงลำห้วยตะกั่ว	194,000.00	กองช่าง	เพื่อให้ประชาชนมีความสะดวกปลอดภัย สำหรับการสัญจรไปมาและขนส่งผลผลิต ทางการเกษตร	คสล.ระยะทาง 4 x 435 ม.

19.	ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการพัฒนาคุณภาพชีวิต	โครงการสงเคราะห์เบี้ยยังชีพแก่ผู้สูงอายุ	220,000.00	กองช่าง	เพื่อให้ประชาชนมีความสะดวกปลอดภัยสำหรับการสัญจรไปมาและขนส่งผลผลิตทางการเกษตร	คสล.ระยะทาง 6 x 950 ม.
20.	ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการพัฒนาคุณภาพชีวิต	โครงการสงเคราะห์เบี้ยผู้พิการ	6,006,000.00	สำนักปลัด	เพื่อช่วยเหลือเบี้ยยังชีพแก่ผู้สูงอายุ	ผู้สูงอายุในตำบลแดงใหญ่ ทั้ง 9 หมู่บ้าน
21.	ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการพัฒนาคุณภาพชีวิต	โครงการสงเคราะห์ผู้ป่วยเอดส์	2,640,000.00	สำนักปลัด	เพื่อช่วยเหลือผู้พิการ	ผู้พิการในตำบลแดงใหญ่ ทั้ง 9 หมู่บ้าน
22.	ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการพัฒนาคุณภาพชีวิต	โครงการชุดลอกหนองสระแต่ พร้อมทำตม.น้ำ และตาข่ายวัชพืช หมู่ 3	6,000.00	สำนักปลัด	เพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยเอดส์	ผู้ป่วยเอดส์ในตำบล แดงใหญ่ ทั้ง 9 หมู่บ้าน
23.	ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการพัฒนาคุณภาพชีวิต	โครงการขยายเขตไฟฟ้าภายในหมู่บ้าน หมู่ 1 - หมู่ 9 - ศพด.ร.ร.วัดอิสาน	407,600.00	กองช่าง	เพื่อปรับปรุงและพัฒนาแหล่งน้ำให้สามารถแก้ปัญหาการขาดแคลนน้ำได้	ปริมาณดินขุด 35,300 ลบ.ม.
24.	ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการพัฒนาคุณภาพชีวิต	โครงการอบรมเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	530,000.00	กองช่าง	เพื่อให้บริการไฟฟ้าภายในหมู่บ้านได้อย่างทั่วถึง	ขยายเขตไฟฟ้าใน 9 หมู่บ้าน และศพด.ร.ร.วัดอิสาน
25.	ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการพัฒนาคุณภาพชีวิต	โครงการอบรมป้องกันอัคคีภัย	70,000.00	สำนักปลัด	เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับยาเสพติด	เด็ก/เยาวชน ผู้นำ เยาวชน
26.	ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการพัฒนาคุณภาพชีวิต	โครงการสนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดของศูนย์ปฏิบัติการและยาเสพติด อ.บ้านใหม่	30,000.00	สำนักปลัด	เพื่อฝึกให้ประชาชนรู้จักวิธีป้องกันและระงับอัคคีภัยเบื้องต้นซึ่งเป็นภัยที่มีความเสี่ยงอันดับต้นๆในพื้นที่	ประชาชนที่ประกอบการค้าของเก่าในพื้นที่ของ อบต.แดงใหญ่

๓๓

		ไชยพจน์				
27.	ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการพัฒนาคุณภาพชีวิต	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุบนท้องถนน	25,000.00	สำนักปลัด	เพื่อให้การป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในพื้นที่ อ.บ้านใหม่ไชยพจน์เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ	ประชาชนในพื้นที่ อบต.แดงใหญ่
28.	ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการพัฒนาคุณภาพชีวิต	โครงการอบรมหน่วยกู้ชีพ FR	150,000.00	สำนักปลัด	เพื่อป้องกันและลดอุบัติเหตุบนถนนในช่วงเทศกาลปีใหม่และสงกรานต์	ลดจำนวนการเกิดอุบัติเหตุบนท้องถนน
29.	ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการพัฒนาคุณภาพชีวิต	โครงการสมทบทุนหลักประกันสุขภาพ อบต.แดงใหญ่	30,000.00	สำนักปลัด	ฝึกอบรมตามหลักสูตรที่ สพฉ.กำหนด 40 ชม. - ช่วยเหลือด้านการปฐมพยาบาล	ทีมแพทย์ฉุกเฉิน FR แดงใหญ่
30.	ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการพัฒนาคุณภาพชีวิต	โครงการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ	100,000.00	สำนักปลัด	เพื่อสมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพ	ประชาชนใน 9 หมู่บ้าน
31.	ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการพัฒนาคุณภาพชีวิต	โครงการป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า ภายใต้โครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้าตามปณิธาน ศาสตราจารย์สมเด็จพระเจ้าอนังนาถเจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์อัครราชกุมารี กรมพระศรีสวางควัฒนวรขัตติยราชนารี	230,000.00	สำนักปลัด	เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของโรคติดต่อทุกชนิด	ในเขตพื้นที่ตำบลแดงใหญ่ 9 หมู่บ้าน
32.	ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการพัฒนาคุณภาพชีวิต	โครงการจัดการสิ่งแวดล้อม	60,000.00	สำนักปลัด	เพื่อป้องกันและควบคุมโรคพิษ	ในเขตพื้นที่ตำบลแดงใหญ่

	พัฒนาคุณภาพชีวิต	ตำบลแดงใหญ่ไร้ขยะเปียกและขยะมูลฝอยชุมชน			สุนัขบ้า	9 หมู่บ้าน
33.	ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการพัฒนาคุณภาพชีวิต	โครงการป้องกันการจมน้ำของเด็กปฐมวัย	10,000.00	สำนักปลัด	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการขยะมูลฝอยการจัดขยะเปียกและแก้ไข ปัญหาสิ่งแวดล้อม	จำนวนครัวเรือนม.1 - ม.9 ร.ร.วัดอิสาน ร.ร.วัดวนาสันต์ ร.ร.วัดสุคันธารมย์และวัดใน ตำบลแดงใหญ่ทั้ง 9 แห่ง
34.	ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการพัฒนาคุณภาพชีวิต	โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเฝ้าระวังและควบคุมป้องกันโรคจากการประกอบอาชีพ	20,000.00	สำนักปลัด	เพื่อให้เด็กปฐมวัยและผู้ปกครองได้รู้จักวิธีป้องกันการจมน้ำเพื่อนำมาปรับใช้ใน ชีวิตประจำวันได้	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต. แดงใหญ่ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ร.ร.วัดอิสาน
35.	ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการพัฒนาคุณภาพชีวิต	โครงการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม(จัดบริเวณที่ทิ้งขยะอิเล็กทรอนิกส์และขยะทั่วไป)	80,000.00	สำนักปลัด	เพื่อเฝ้าระวังและควบคุมป้องกันโรคที่เกิดจากการคัดแยกขยะอิเล็กทรอนิกส์ หรือโรคจากการประกอบอาชีพ	ผู้ประกอบการคัดแยกขยะ อิเล็กทรอนิกส์ 200 คน
36.	ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการพัฒนาคุณภาพชีวิต	โครงการเฉลิมพระเกียรติและสนับสนุนโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ	100,000.00	สำนักปลัด	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการขยะมูลฝอยในพื้นที่ ลดงบประมาณเพื่อการจัดการขยะมูลฝอยและการแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมซึ่งเป็นผลมาจากขยะมีพิษและสิ่งปฏิกูลต่างๆ	จัดระเบียบและควบคุมการ ทิ้งขยะมูลฝอยให้อยู่ภายใน บริเวณเดียวกัน
37.	ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการพัฒนาคุณภาพชีวิต	โครงการสนับสนุนกองทุนสวัสดิการชุมชน	180,000.00	สำนักปลัด	เพื่อจัดกิจกรรมเกี่ยวกับเฉลิมพระเกียรติและโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ	กิจกรรมต่างๆที่เกี่ยวกับ พระราชดำริ
38.	ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการพัฒนาคุณภาพชีวิต	โครงการอำเภอยิ้มเคลื่อนที่	80,000.00	สำนักปลัด	- เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดสวัสดิการชุมชนตำบล - เพื่อจัดสวัสดิการให้กับสมาชิกออมวัน ละบาท	สมาชิก 800 คน

39.	ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการพัฒนาคุณภาพชีวิต	โครงการสนับสนุนการจัดงานกาชาดจังหวัดบุรีรัมย์	20,000.00	สำนักปลัด	เพื่อจัดกิจกรรมบริการจากส่วนราชการระดับอำเภอและท้องถิ่น	ออกบริการประชาชนในพื้นที่อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง
40.	ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการพัฒนาคุณภาพชีวิต	โครงการฝึกอบรมชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติประจำองค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่	10,000.00	สำนักปลัด	เพื่ออุดหนุนที่ทำการปกครองจังหวัดบุรีรัมย์	ประชากรในพื้นที่ได้รับความช่วยเหลือได้อย่างรวดเร็วและทันต่อเหตุการณ์
41.	ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการพัฒนาคุณภาพชีวิต	โครงการรักษน้ำ รักษา รักษาดิน	144,000.00	สำนักปลัด	เพื่อพัฒนาระบบการป้องกัน การเตรียมความพร้อม และการสร้างภูมิคุ้มกันโดยพัฒนาภูมิความรู้และเสริมสร้างความเข้มแข็งระดับชุมชนในการเฝ้าระวังและรับมือกับสาธารณภัย ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถช่วยเหลือการปฏิบัติงานของเจ้าพนักงานในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ภายใต้กองอำนาจการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งพื้นที่โดยมีผู้อำนวยการท้องถิ่นเป็นผู้ควบคุมและสั่งการ	จิตอาสาจำนวน 60 คน
42.	ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระชนินธุราธิราชเจ้ากรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาเจ้าฟ้ามหาจักรีสิรินธรมหาวชิราลงกรณพระราชกฤษฎีกาจัดที่ดินพิทักษ์พันธุ์สัตว์ป่าคุ้มครองบริเวณป่าดงพญาเย็น-เขาใหญ่นายกรัฐมนตรี	60,000.00	สำนักปลัด	เพื่อปลูกป่าในที่สาธารณะและเป็นการสนองแนวพระราชดำริปลูกป่าทั้ง 9 หมู่บ้าน	โคกหนองคูหมู่ 5, หมู่ 9 = 110ไร่ โคกหนองข้าว หมู่ 1, หมู่ 2 ถนนจากแยกทางหลวง 202 (แยกบ้านแก) 207 (แยกบ้านหัวฝาย) เขตเทศบาลถึงบ้าน แดงใหญ่ -บ้านโคกนาโคกเหล่าไร่ ม.4 โคกดอนจั่น ม.4 สถานที่ราชการ,วัด

43.	ด้านการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	โครงการประชุมเชิง ปฏิบัติการผู้ประกอบการอาชีพ การแยกขยะอิเล็กทรอนิกส์ และขยะมูลฝอยชุมชน	50,000.00	สำนักปลัด	เพื่อจัดกิจกรรมคุ้มครองดูแลบำรุงรักษา ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	พันธกรรมพิช ในพื้นที่ อบต. แดงใหญ่
44.	ด้านการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	โครงการส่งเสริมการเรียนรู้ ตาม หลักปรัชญาของ เศรษฐกิจพอเพียง	10,000.00	สำนักปลัด	เพื่อเฝ้าระวังและควบคุมป้องกันโรคที่เกิดจาก การคัดแยกขยะอิเล็กทรอนิกส์ หรือโรคจาก การประกอบอาชีพ	ผู้ประกอบการคัดแยกขยะ อิเล็กทรอนิกส์ 200 คน
45.	ด้านเศรษฐกิจและการเกษตร	โครงการส่งเสริมอาชีพแปรรูป ผลิตภัณฑ์เนื้อหมู (ส้ม หมู แคหมู ไก่หมื่น ไส้กรอก หมูแดดเดียว)	50,000.00	สำนักปลัด	เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนนำหลักปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียงไปใช้ดำเนินชีวิต	จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับ หลักปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียงประชาชน 9 หมู่บ้าน
46.	ด้านเศรษฐกิจและการเกษตร	โครงการส่งเสริมอาชีพการ ทอ เสื่อกก	15,000.00	สำนักปลัด	เพื่อส่งเสริมให้เด็กเยาวชน กลุ่มสตรี ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาสมีอาชีพเสริมเพิ่มรายได้และ เป็นการใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์	เด็ก เยาวชน กลุ่มสตรีผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาส หมู่ 1 - หมู่ 9
47.	ด้านเศรษฐกิจและการเกษตร	โครงการส่งเสริมอาชีพทำ ผลิตภัณฑ์จากวัสดุเหลือใช้	20,000.00	สำนักปลัด	เพื่อส่งเสริมการรวมกลุ่มให้เกิดการเรียนรู้ สามารถพึ่งตนเองและเพิ่มรายได้ให้แก่ ประชาชน	ประชาชนทั่วไปในพื้นที่ อบต.แดงใหญ่
48.	ด้านเศรษฐกิจและการเกษตร	โครงการปลูกข้าวปลูก ปัญญาคามวิถีไทย	15,000.00	สำนักปลัด	เพื่อส่งเสริมการรวมกลุ่มให้เกิดการเรียนรู้ สามารถพึ่งตนเองและเพิ่มรายได้ให้แก่ ประชาชน	ประชาชนทั่วไปในพื้นที่ อบต. แดงใหญ่
49.	ด้านเศรษฐกิจและการเกษตร	โครงการฝึกอบรมสัมมนา เพื่อพัฒนาศักยภาพ บุคลากร	15,000.00	สำนักปลัด	เพื่อให้ผู้บริหาร พนักงานลูกจ้าง ประชาชน นักเรียนเรียนรู้วิธีการดำเนินา เกี่ยวข้าวและรู้จัก หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	ปลูกข้าววันแม่เกี่ยววันพ่อ ที่หนองน้อย บ้านโคกนาค หมู่ 1

50.	ด้านการบริหารจัดการที่ดีมี หลักธรรมาภิบาล	โครงการฝึกอบรมศึกษาดู งานของกลุ่มอาชีพ	300,000.00	สำนักปลัด	เพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากร อบต.แดง ใหญ่	ผู้บริหาร,สมาชิกสภาฯ, พนักงานส่วนตำบล,ลูกจ้าง
51.	ด้านการบริหารจัดการที่ดีมี หลักธรรมาภิบาล	การเลือกตั้งสมาชิกสภา ท้องถิ่น	220,000.00	สำนักปลัด	เพื่อพัฒนาศักยภาพของกลุ่มอาชีพในเขต อบต. แดงใหญ่	กลุ่มอาชีพในเขตพื้นที่ ต.แดงใหญ่
52.	ด้านการบริหารจัดการที่ดีมี หลักธรรมาภิบาล	โครงการฝึกอบรมและ สัมมนา	200,000.00	สำนักปลัด	เพื่อจัดการเลือกตั้งทั่วไปและเลือกตั้งซ่อม	ผู้บริหารและสมาชิก อบต.
53.	ด้านการบริหารจัดการที่ดีมี หลักธรรมาภิบาล	อบต.เคลื่อนที่บริการ ประชาชน	100,000.00	สำนักปลัด	เพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากร อบต.แดง ใหญ่	ผู้บริหาร,สมาชิกสภาฯ, พนักงานส่วนตำบล,ลูกจ้าง
54.	ด้านการบริหารจัดการที่ดีมี หลักธรรมาภิบาล	โครงการประชุมจัดทำแผน ชุมชน แผนพัฒนา อบต.	30,000.00	สำนักปลัด	เพื่อให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนา ท้องถิ่น	ประชาชนในเขตพื้นที่ทั้ง 9 หมู่บ้าน
55.	ด้านการบริหารจัดการที่ดีมี หลักธรรมาภิบาล	โครงการสร้างความ ปรองดองแบบสามานฉันท์	20,000.00	สำนักปลัด	เพื่อให้ประชาชนได้มีส่วนร่วม ในการพัฒนา ท้องถิ่น	การออกประชาคมเพื่อจัด ทำแผนพัฒนาท้องถิ่น
56.	ด้านการบริหารจัดการที่ดีมี หลักธรรมาภิบาล		50,000.00	สำนักปลัด	เพื่อสร้างความรักความสามัคคีในสังคมเพื่อให้ สังคมเกิดความเข้มแข็งและยั่งยืน ต่อไป	ประชาชนในตำบลแดงใหญ่ ทั้ง 9 หมู่บ้าน

๑. การใช้จ่ายงบประมาณ

องค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ มีการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ โดยได้มีการก่องหนผู้กัพัน/ ลงนามในสัญญา รวม 35 โครงการ จำนวนเงิน 12,279,800 บาท มีการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 34 โครงการ จำนวนเงิน 11,525,240 ล้านบาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	การก่องหนผู้กัพัน/ ลงนามในสัญญา	โครงการ	การเบิกจ่ายงบประมาณ
สังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้	7	378,200.00	7	378,200.00
ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการพัฒนาคุณภาพชีวิต	22	11,052,240.03	21	10,991,240.03
ด้านเศรษฐกิจและการเกษตร	4	65,000.00	4	65,000.00
ด้านการบริหารจัดการที่มีหลักธรรมาภิบาล	1	73,400.00	1	73,400.00
ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	1	17,400.00	1	17,400.00
รวม	35	11,586,240.03	34	11,525,240.03

รายละเอียดโครงการในข้อบัญญัติงบประมาณองค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ ที่มีการก่อหนี้ผูกพัน/ลงนามในสัญญา มีดังนี้

	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตามข้อบัญญัติ/ เทศบัญญัติ	ลงนามสัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ
1.	สังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้	โครงการจัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ	50,000.00	49,700.00	49,700.00	300.00
2.	สังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้	ค่าจัดการเรียนการสอนของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (รายหัว)	146,200.00	107,100.00	107,100.00	39,100.00
3.	สังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้	ค่าใช้จ่ายในการออกร้านกาชาดประจำปี	100,000.00	99,400.00	99,400.00	600.00
4.	สังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้	ทำการปกครองอำเภอบ้านใหม่ไชยพจน์ โครงการจัดกิจกรรมเนื่องในวันสำคัญ งานรัฐพิธี	40,000.00	40,000.00	40,000.00	0.00
5.	สังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้	โครงการสนับสนุนกิจกรรมสาธารณกุศล และให้ความช่วยเหลือประชาชนตาม ภารกิจ ของกิ่งกาชาดอำเภอบ้านใหม่ไชย พจน์	22,000.00	22,000.00	22,000.00	0.00
6.	สังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้	โครงการจัดงานประเพณีปรางค์คู่สวน แดง	40,000.00	40,000.00	40,000.00	0.00
7.	สังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้	โครงการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น	20,000.00	20,000.00	20,000.00	0.00
8.	ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการพัฒนา คุณภาพชีวิต	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริม เหล็ก หมู่ที่ 1 ซอย 3 (บ้านนายประกาศ)	206,500.00	205,000.00	205,000.00	1,500.00
9.	ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการพัฒนา	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริม	206,500.00	205,000.00	205,000.00	1,500.00

	คุณภาพชีวิต	เหล็ก หมู่ที่ 2 สายโรงเรียนวัด อิสาน - บ้านหนองไผ่				
10.	ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการพัฒนา คุณภาพชีวิต	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริม เหล็ก หมู่ที่ 3 ซอยบ้านนายสดิศย์ ศิริวง กุล	62,000.00	61,000.00	0.00	1,000.00
11.	ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการพัฒนา คุณภาพชีวิต	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริม เหล็ก หมู่ที่ 6 สายบ้านอิมัง - ลำห้วยตะกั่ว	206,500.00	205,000.00	205,000.00	1,500.00
12.	ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการพัฒนา คุณภาพชีวิต	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริม เหล็ก หมู่ที่ 7 สายบ้านหนองจิก - บ่อ ขยะ	206,500.00	204,000.00	204,000.00	2,500.00
13.	ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการพัฒนา คุณภาพชีวิต	โครงการก่อสร้างถนนดิน หมู่ที่ 4 บ้าน โคกนาค สายนายนายเฉลียว กลางสวัสดิ์ - ลำห้วยตะกั่ว	220,000.00	215,000.00	215,000.00	5,000.00
14.	ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการพัฒนา คุณภาพชีวิต	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	6,006,000.00	5,669,400.00	5,669,400.00	336,600.00
15.	ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการพัฒนา คุณภาพชีวิต	เบี้ยยังชีพคนพิการ	2,640,000.00	2,584,000.00	2,584,000.00	56,000.00
16.	ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการพัฒนา คุณภาพชีวิต	เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	6,000.00	6,000.00	6,000.00	0.00
17.	ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการพัฒนา คุณภาพชีวิต	โครงการขุดลอกหนองสระแด้ หมู่ที่ 3	407,600.00	402,000.00	402,000.00	5,600.00

18.	ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการพัฒนาคุณภาพชีวิต	ขยายเขตไฟฟ้า	530,000.00	507,421.03	507,421.03	22,578.97
19.	ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการพัฒนาคุณภาพชีวิต	โครงการสนับสนุนการป้องกันและแก้ไข ปัญหาเสด็จของศูนย์ปฏิบัติการ ป้องกันและปราบปราม ยาเสพติด อำเภอบ้านใหม่ไชยพจน์	25,000.00	25,000.00	25,000.00	0.00
20.	ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการพัฒนาคุณภาพชีวิต	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทาง ถนนในช่วงเทศกาลฯ	150,000.00	80,675.00	80,675.00	69,325.00
21.	ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการพัฒนาคุณภาพชีวิต	เงินสมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพ	100,000.00	100,000.00	100,000.00	0.00
22.	ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการพัฒนาคุณภาพชีวิต	โครงการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ	230,000.00	221,295.00	221,295.00	8,705.00
23.	ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการพัฒนาคุณภาพชีวิต	โครงการป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัข บ้า ภายใต้โครงการสัตว์ปลอดโรค คน ปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้าตามปณิธาน ศาสตราจารย์ สมเด็จพระเจ้าน้องนางเธอ เจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์อัครราชกุมารี กรมพระศรีสวางควัฒนวรขัตติยราชนารี	60,000.00	20,529.00	20,529.00	39,471.00
24.	ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการพัฒนาคุณภาพชีวิต	โครงการอบรมเรียนรู้แนวทางการ ป้องกันการจมน้ำในเด็กปฐมวัย ศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก	20,000.00	19,050.00	19,050.00	950.00
25.	ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการพัฒนาคุณภาพชีวิต	โครงการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม (จัด บริเวณสถานที่ทิ้งขยะอิเล็กทรอนิกส์และ	100,000.00	68,100.00	68,100.00	31,900.00

		ขยะทั่วไป)				
26.	ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการพัฒนาคุณภาพชีวิต	เงินสมทบกองทุนสวัสดิการชุมชน	80,000.00	80,000.00	80,000.00	0.00
27.	ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการพัฒนาคุณภาพชีวิต	โครงการอำเภอย้ายเคลื่อนที่	20,000.00	20,000.00	20,000.00	0.00
28.	ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการพัฒนาคุณภาพชีวิต	โครงการสนับสนุนการจัดงานกาชาดจังหวัดบุรีรัมย์	10,000.00	10,000.00	10,000.00	0.00
29.	ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการพัฒนาคุณภาพชีวิต	โครงการฝึกอบรมชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติฯ ประจำองค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่	144,000.00	143,770.00	143,770.00	230.00
30.	ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	โครงการปลูกต้นไม้เนื่องในวันสำคัญต่างๆ	60,000.00	17,400.00	17,400.00	42,600.00
31.	ด้านเศรษฐกิจและการเกษตร	โครงการส่งเสริมอาชีพอบรมการแปรรูปผลิตภัณฑ์จากเนื้อหมู	15,000.00	15,000.00	15,000.00	0.00
32.	ด้านเศรษฐกิจและการเกษตร	โครงการส่งเสริมอาชีพทอเสื่อกก	20,000.00	20,000.00	20,000.00	0.00
33.	ด้านเศรษฐกิจและการเกษตร	โครงการส่งเสริมอาชีพทำผลิตภัณฑ์จากวัสดุเหลือใช้	15,000.00	15,000.00	15,000.00	0.00
34.	ด้านเศรษฐกิจและการเกษตร	โครงการปลูกข้าว ปลูกปinya ตามวิถีไทย	15,000.00	15,000.00	15,000.00	0.00
35.	ด้านการบริหารจัดการที่มีหลักธรรมาภิบาล	ค่าใช้จ่ายในการอบรม สัมมนา	100,000.00	73,400.00	73,400.00	26,600.00

รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ปี 2563 องค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ บ้านใหม่ไชยพจน์ จ.บุรีรัมย์

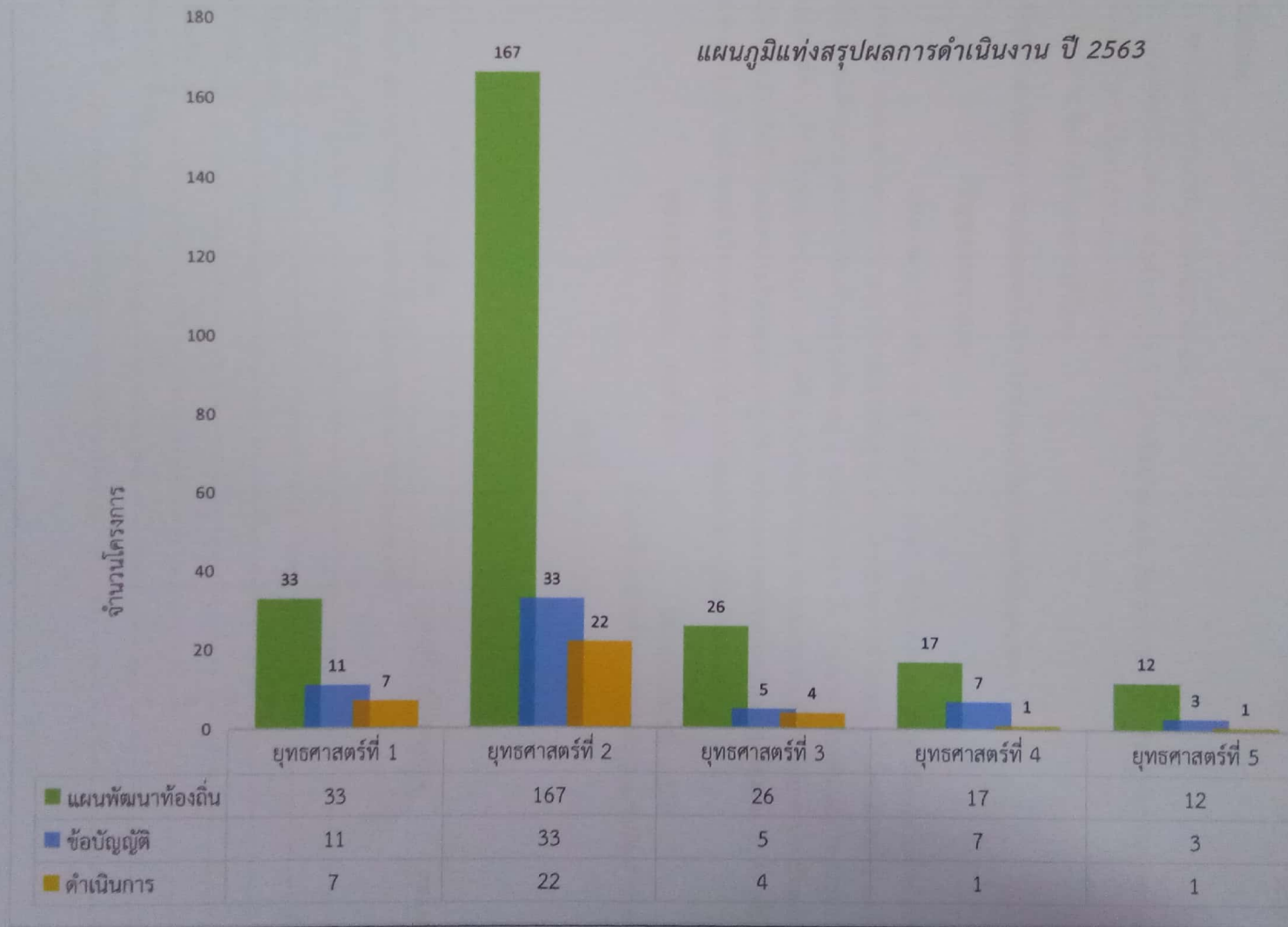
ยุทธศาสตร์	แผนการดำเนินการ ทั้งหมด		อนุมัติงบประมาณ		ลงนามสัญญา		เบิกจ่าย	
	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ
1.สังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้	33	9,531,000.00	11	498,200.00	7	378,200.00	7	378,200.00
2.ด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการพัฒนาคุณภาพชีวิต	167	315,468,960.00	30	11,896,600.00	22	11,052,240.03	21	10,991,240.03
3.ด้านเศรษฐกิจและการเกษตร	26	1,038,000.00	5	115,000.00	4	65,000.00	4	65,000.00
4.ด้านการบริหารจัดการที่มีหลักธรรมาภิบาล	17	5,620,000.00	7	670,000.00	1	73,400.00	1	73,400.00
5.ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	12	5,075,000.00	3	120,000.00	1	17,400.00	1	17,400.00
รวม	255	336,732,960.00	56	13,299,800.00	35	11,586,240.03	34	11,525,240.03

ข. ผลการดำเนินงาน

องค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ ได้ดำเนินการโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ ปี 2563 ในเขตพื้นที่ โดยได้รับความร่วมมือ การส่งเสริมและสนับสนุนจากภาคประชาชน ภาครัฐ และภาคเอกชนในพื้นที่ตลอดจนโครงการต่างๆ ประสบผลสำเร็จด้วยดี ก่อให้เกิดประโยชน์แก่ประชาชนทั้งในพื้นที่และพื้นที่ใกล้เคียง โดยมีผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ 2563 แสดงเป็นแผนภูมิเปรียบเทียบ ได้ดังนี้

แผนภูมิแหล่งสรุปผลการดำเนินงาน ปี 2563

แผนภูมิแท่งสรุปผลการดำเนินงาน ปี 2563



สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

จากผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

- โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563	มีจำนวน	255	โครงการ
- โครงการในข้อบัญญัติ	มีจำนวน	56	โครงการ
- โครงการที่ลงนามสัญญา/เบิกจ่าย	มีจำนวน	35	โครงการ

ข้อเสนอ

1. ลดจำนวนโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น
2. เร่งรัดให้ดำเนินโครงการในข้อบัญญัติ (ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคไวรัสโคโรนา มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการ จึงดำเนินโครงการได้น้อย)

ปัญหาและอุปสรรค ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

ปัญหาและอุปสรรค

แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) ปัญหาที่เจอส่วนมากคือความซ้ำซ้อนของโครงการ โดยเฉพาะโครงการประเภทโครงสร้างพื้นฐาน เช่น โครงการก่อสร้างถนน เป็นโครงการเดี่ยวแต่บรรจุไว้ทุกปี ยกตัวอย่าง โครงการก่อสร้างถนนคสล. หมู่ 1 จากบ้านนาง ก ถึง บ้านนาง ข ในเล่มแผนปัจจุบันบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นทุกปีงบประมาณ ทำให้จำนวนโครงการและงบประมาณรวมมีจำนวนมาก ทั้งนี้มีผลต่อการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลการปฏิบัติราชการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (LPA) ที่มีการประเมินทุกปี ในเรื่องผลสำเร็จของโครงการ ซึ่งการคิดผลสำเร็จ จะคิดคำนวณจาก

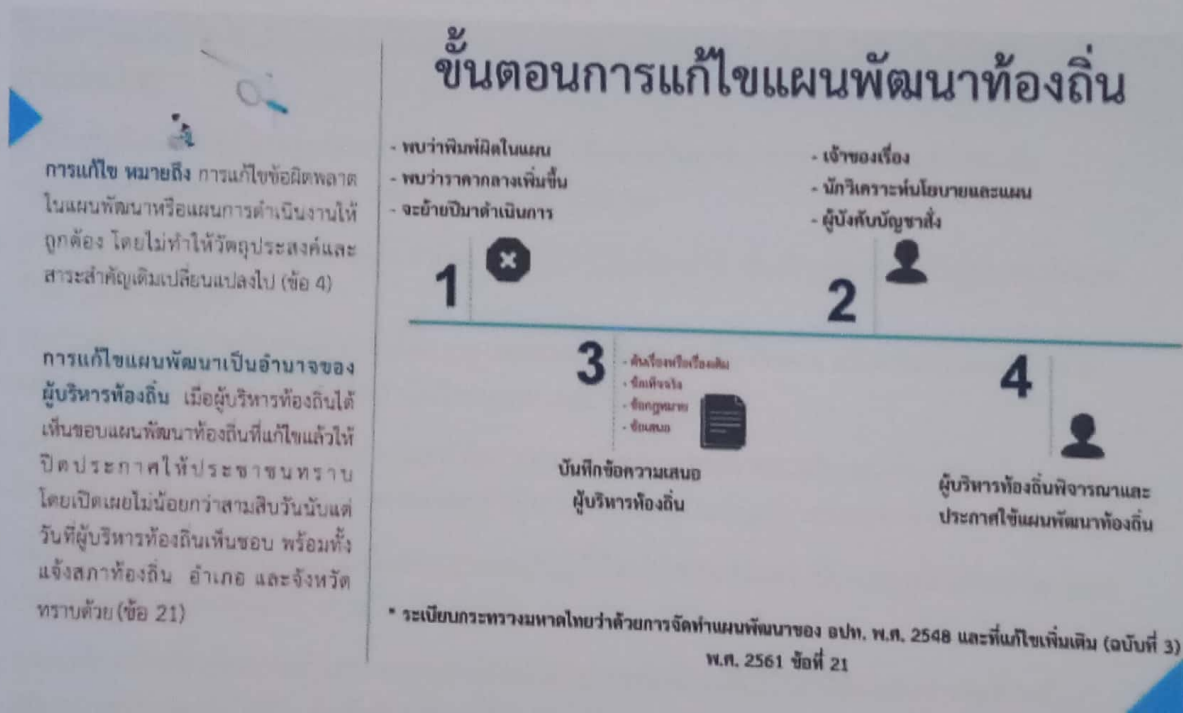
$$\text{สูตรการคำนวณ ผลสำเร็จ} = \frac{\text{โครงการที่ทำได้} \times 100}{\text{จำนวนโครงการทั้งหมดที่ปรากฏในแผนพัฒนาประจำปี}}$$

$$13.17 = \frac{35 \times 100}{255}$$

ตัวชี้วัด	เกณฑ์การให้คะแนน	คะแนนที่ได้
- ผลสำเร็จในการบรรลุเป้าหมายตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563		
มากกว่าร้อยละ 90	5	
มากกว่าร้อยละ 80	4	
มากกว่าร้อยละ 70	3	
มากกว่าร้อยละ 60	2	
ตั้งแต่ร้อยละ 50 ขึ้นไป	1	
ต่ำกว่าร้อยละ 50	0	0

ข้อเสนอแนะ

ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในปีต่อไป โครงการต้องไม่ซ้ำซ้อน ตัดโครงการที่ซ้ำออก เพื่อลดจำนวนโครงการและลดงบประมาณรวมในแผน เพราะถ้าหากไม่ได้ดำเนินโครงการในงบประมาณที่บรรจุไว้ในแผนสามารถใช้อำนาจนายกแก้ไขย้ายปีดำเนินการได้ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 21



ส่วนที่ ๖

สรุปผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

๑.๑ ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์

๑.๑.๑ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาด้านสังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้

- โครงการจัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ เป็นการพัฒนาและเสริมสร้างบทบาทของเด็ก ให้ความสำคัญกับเด็กในตำบลแดงใหญ่
- ค่าจัดการเรียนการสอนของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (รายหัว) เพื่อจ่ายเป็นค่าจัดการเรียนการสอนสำหรับเด็กปฐมวัย ในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กทั้ง ๒ แห่ง ให้ได้สารอาหารเพียงพอ
- ค่าใช้จ่ายในการออกแรงงานภาคีประจำปีของอำเภอบ้านใหม่ไชยพจน์ เพื่อเป็นการช่วยเหลือผู้ประสบภัยและเป็นงานสาธารณกุศล
- อุดหนุนอำเภอบ้านใหม่ไชยพจน์ ค่าจัดกิจกรรมงานพระราชพิธีและงานรัฐพิธีต่างๆ เป็นการแสดงออกถึงความจงรักภักดีต่อสถาบันพระมหากษัตริย์สำนึกถึงพระมหากรุณาธิคุณ
- โครงการสนับสนุนกิจกรรมสาธารณกุศลและให้ความช่วยเหลือประชาชนตามภารกิจ ของกิ่งกาชาด อำเภอบ้านใหม่ไชยพจน์ เพื่ออุดหนุนอำเภอ เป็นการช่วยเหลือผู้ประสบภัยและเป็นงานสาธารณกุศล ซึ่งเป็นงานประจำปี
- อุดหนุนอำเภอบ้านใหม่ไชยพจน์ จัดกิจกรรมประเพณีบุญบั้งไฟพรางคักสวนแดง เป็นการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมประเพณีโบราณให้คงอยู่และสืบสานถึงอนุชนรุ่นหลัง
- อุดหนุนโรงเรียนวัดสุคันธารมย์ โครงการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อเครื่องแต่งกาย เครื่องประดับ ให้กับเด็กนักเรียนที่พื่อนรำในงานหรือกิจกรรมต่างๆ

๑.๑.๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาด้านบ้านเมืองน่าอยู่และการพัฒนาคุณภาพชีวิต

- มีการดำเนินการด้านโครงสร้างพื้นฐานในแต่ละหมู่บ้านเพื่อให้ประชาชนมีการคมนาคมที่สะดวก รวดเร็วน้ำไม่ท่วมขัง
- มีการตั้งจุดตรวจเพื่อบริการประชาชนในช่วงเทศกาล เพื่อรณรงค์การขับซึ่ปลอดภัยและลดอุบัติเหตุบนท้องถนน
- อุดหนุนอำเภอบ้านใหม่ไชยพจน์ ในการจัดกิจกรรมการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด
- มีการจัดทำโครงการสมทบทุนหลักประกันสุขภาพ อบต.แดงใหญ่
- มีการจัดกิจกรรมป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ เป็นการควบคุมการแพร่ระบาดของโรคติดต่อทุกชนิด
- มีการดำเนินการป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้าตามโครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า
- มีการจัดกิจกรรมการป้องกันการจมน้ำของเด็กปฐมวัย เพื่อให้ความรู้และการป้องกันการจมน้ำให้กับผู้ปกครองและเด็กในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

- มีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม (จัดบริเวณที่ทิ้งขยะอิเล็กทรอนิกส์และขยะทั่วไป) เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการขยะมูลฝอยในพื้นที่ จัดระเบียบและควบคุมการทิ้งขยะมูลฝอยให้อยู่ภายในบริเวณเดียวกัน เป็นการลดงบประมาณเพื่อจัดการขยะมูลฝอยและการแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นผลมาจากขยะมีพิษและสิ่งปฏิกูลต่างๆ
- ผู้สูงอายุ คนพิการและผู้ด้อยโอกาสได้รับการดูแลช่วยเหลือ เพื่อให้มีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น
- สนับสนุนกองทุนสวัสดิการชุมชนให้กับประชาชนในตำบลแดงใหญ่
- อุดหนุนงานกาชาดให้กับกิ่งกาชาดอำเภอบ้านใหม่ไชยพจน์ และอุดหนุนกาชาดกิ่งกาชาดจังหวัดบุรีรัมย์ เป็นการช่วยเหลือผู้ประสบภัยและงานสาธารณกุศล
- มีการจัดกิจกรรมฝึกอบรมชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติประจำองค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ เพื่อช่วยเหลือเจ้าพนักงานในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย การเตรียมความพร้อมและการสร้างภูมิคุ้มกัน โดยพัฒนาภูมิความรู้และเสริมสร้างความเข้มแข็งระดับชุมชนในการเฝ้าระวังและรับมือกับสาธารณภัย

๑.๑.๓ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการเศรษฐกิจและการเกษตร

- มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมอาชีพให้กับผู้สูงอายุ กลุ่มสตรี เด็ก เยาวชนและผู้ด้อยโอกาส ได้แก่ แปรรูปผลิตภัณฑ์จากเนื้อหมู ห่อเสือกก ทำผลิตภัณฑ์จากวัสดุเหลือใช้ เพื่อให้มีอาชีพเสริม มีรายได้เพิ่ม ลดค่าใช้จ่ายในครัวเรือน
- อุดหนุนโรงเรียนวัดนาสันต์ โครงการปลูกข้าว ปลูกปัญญา ตามวิถีไทย เป็นโครงการตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อให้เด็กนักเรียนเรียนรู้วิธีการดำนาก้าวข้าว ซึ่งเป็นอาชีพที่อยู่คู่กับคนไทยมาช้านาน เป็นการสืบทอด สืบสานอาชีพของบรรพบุรุษให้คงอยู่สืบไป

๑.๑.๔ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาด้านการบริหารจัดการที่มีหลักธรรมาภิบาล

- มีการจัดอบรมสัมมนาเพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากร เพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากร อบต.แดงใหญ่

๑.๑.๕ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

- ส่งเสริมกิจกรรมการปลูกต้นไม้ ปลูกต้นสะเดา ต้นไผ่ ต้นกฐินณรงค์ ต้นประดู่ ต้นสัก มเหสักข์ และสักสยามินทร์ บริเวณหนองคู หมู่ ๕ ตำบลแดงใหญ่ อำเภอบ้านใหม่ไชยพจน์ จังหวัดบุรีรัมย์ เพื่อถวายเป็นพระราชกุศลแด่สมเด็จพระเจ้าพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร เพิ่มพื้นที่ป่าชุมชน พื้นที่สีเขียว และสิ่งแวดล้อมที่ดี ประชาชนทุกหมู่เหล่าได้ร่วมปลูกป่าและดูแลรักษาต้นไม้ มีจิตสำนึกและความรู้สึกเป็นเจ้าของ ทำให้เยาวชนและกลุ่มพลังมวลชนใช้เป็นแนวทางในการสร้างความสามัคคีและสร้างความร่มรื่นในชุมชน

๑.๒ ความสำเร็จการพัฒนาตามโครงการพัฒนาท้องถิ่น

ห้วงระยะเวลาตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ ถึง ๓๐ กันยายน ๒๕๖๓ องค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ ได้ดำเนินโครงการที่มีการเบิกจ่ายจำนวน ๓๔ โครงการ จากโครงการที่บรรจุในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี

ทั้งหมด ๕๖ โครงการ มี ๑ โครงการที่ได้กันเงินไว้ทำในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เนื่องจากทำการเบิกจ่ายไม่ทันในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ และมีจำนวน ๒๑ โครงการที่ไม่สามารถดำเนินการได้ เนื่องจากในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ มีการแพร่ระบาดของโรคไวรัสโคโรนา ทำให้ไม่สามารถจัดโครงการหรือจัดกิจกรรมได้ในห้วงเวลาดังกล่าว

สรุปผลคะแนนในแต่ละประเด็นของคณะกรรมการที่มาประชุมทั้งหมดจำนวน 10 คน

1. การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

แนวทางพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน/ คน	คะแนน เต็ม	คะแนน คณะกรรมการ 10 คน	คิดเป็น %
1. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	20	200	184	92
2. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	20	200	172.5	86.25
3. ยุทธศาสตร์ 60 ประการ				
3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	10	100	89	89
3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	10	100	92	92
3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด	10	100	92	92
3.4 วิสัยทัศน์	5	50	45	90
3.5 กลยุทธ์	5	50	46	92
3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	5	50	46	92
3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์	5	50	42.5	85
3.8 แผนงาน	5	50	46.5	93
3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	5	50	46.5	93
รวม	100	1000	902	90.2

แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
1. ข้อมูลสภาพทั่วไป และข้อมูลพื้นฐานของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ 1.1 ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้าน การเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ	(20) (3)	
	1.2 ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการ ปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับ จำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	(2)	
	1.3 ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	(2)	
	1.4 ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคม ขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	(2)	
	1.5 ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การ พาณิชยกรรม/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจพอเพียง ท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ)	(2)	
	1.6 ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับ ถิ่นศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษา ถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่น ๆ	(2)	
	1.7 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	(2)	
	1.8 การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนา ท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	(2)	
	1.9 การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการ ดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วม คิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรัชญาหรือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหา สำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น	(3)	

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
2. การวิเคราะห์ สถานการณ์และ ศักยภาพ	1. การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้อง ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยง แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0	(20) (5)	
	2. การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	(3)	
	3. การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จาริต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(3)	
	4. การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่าง ๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(3)	
	5. การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่าง ๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	(3)	
	6. ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Threat (อุปสรรค)	(3)	
3. ยุทธศาสตร์ 3.1 ยุทธศาสตร์ของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น	สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักปรัชญา แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0	(๖0) (10)	
3.2 ยุทธศาสตร์ของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นในเขตจังหวัด	สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัดและเชื่อมโยงหลักปรัชญา แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0	(10)	

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด	สอดคล้องกับยุทธศาสตร์พัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์พัฒนาภาค แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาล หลักพระราชรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และ Thailand 4.0	(10)	
3.4 วิสัยทัศน์	วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	(5)	
3.5 กลยุทธ์	แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	(5)	
3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	(5)	
3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	(5)	
3.8 แผนงาน	แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่น (2561-2565) โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	(5)	
3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 Thailand 4.0 แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แผนพัฒนาหมู่บ้านและชุมชน แผนพัฒนาตำบล และแผนพัฒนาอำเภอ	(5)	

2. การติดตามและประเมินผลโครงการ

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อตรวจสอบความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
1. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	10
2. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	10
3. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	10
4. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	10
5. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	60
5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(5)
5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(5)
5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(5)
5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	(5)
5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ	(5)
5.6โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0	(5)
5.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(5)
5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา	(5)
5.9 งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(5)
5.10 มีการประมาณราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(5)
5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	(5)
5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(5)
รวมคะแนน	100

แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อตรวจสอบความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
1.การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจุบันและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วยวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	10	

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
2. การประเมินผล การนำแผนพัฒนา ท้องถิ่นไปปฏิบัติใน เชิงปริมาณ	1) การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณเช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็คือผลผลิตนั้นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไรสามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ 2) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative)	10	
3. การประเมินผล การนำแผนพัฒนา ท้องถิ่นไปปฏิบัติ ในเชิงคุณภาพ	1) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่างๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้ได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน 2) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)	10	
4. แผนงานและ ยุทธศาสตร์การ พัฒนา	1) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน 2) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักปรัชชารัฐ และหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและโดยเฉพาะเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (Local Sufficiency Economy Plan : LSEP)	10	

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
5. โครงการพัฒนา 5.1 ความชัดเจน ของ ชื่อโครงการ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต	60 (5)	
5.2 กำหนด วัตถุประสงค์ สอดคล้องกับ โครงการ	มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง	(5)	
5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของ โครงการ) มีความ ชัดเจนไปสู่การตั้ง งบประมาณได้ ถูกต้อง	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงานอธิบายให้ชัดเจน ว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง	(5)	
5.4 โครงการมีความ สอดคล้องกับแผน ยุทธศาสตร์ 20 ปี	โครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดเจนไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง (5) โครงการสอดคล้องกับ (1) ความมั่นคง (2) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (3) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (4) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (5) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (6) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน	(5)	
5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของ โครงการ) มีความ สอดคล้องกับ แผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ	โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 โดย (1) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (2) ยึดคน เป็นศูนย์กลางการพัฒนา (3) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้อุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (4) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย 2579 (5) ยึดหลักการนำไปสู่การ ปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน 5 ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่ เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้นโยบายการพัฒนา (1) การยกระดับ ศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (2) การพัฒนาศักยภาพคน	(5)	

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
	ช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้าง สังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (3) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (4) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (5) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (6) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ	(5)	
5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0	โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วย นวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (1) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (2) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วย ภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม (3) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่การเน้น ภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิด สร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนา แล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ	(5)	
5.7 โครงการสอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์จังหวัด	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของ แผนพัฒนา จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่น เสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกัน ได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็น โครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้ กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน	(5)	
5.8 โครงการแก้ไข ปัญหา ความยากจน หรือการ เสริมสร้าง ให้ประเทศชาติ มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชชา ราชู	เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชน ดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่ จะให้ ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้วด้วย การพัฒนา ตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้าน การเกษตรและแหล่งน้ำ) (LSEP)	(5)	
5.9 งบประมาณ มี ความ สอดคล้องกับ เป้าหมาย (ผลผลิต ของโครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ 5 ประการในการ จัดทำโครงการได้แก่ (1) ความประหยัด (Economy) (2) ความมี ประสิทธิภาพ (Efficiency) (3) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (4) ความยุติธรรม(Equity) (5) ความโปร่งใส (Transparency)	(5)	

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์ มีความคลาดเคลื่อนไม่มากกว่าหรือไม่ต่ำกว่าร้อยละห้าของการนำไปตั้งงบประมาณรายจ่ายในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ เงินสะสม หรือ รายจ่ายพัฒนาที่ปรากฏในรูปแบบอื่นๆ	(5)	
5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้นที่สิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)	(5)	
5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (1) ความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (2) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (3) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุด และสามารถปฏิบัติได้ (4) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (5) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(5)	
รวมคะแนน		100	

2. ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

ปัญหาและอุปสรรค

ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) ปัญหาที่เจอส่วนมากคือความซ้ำซ้อนของโครงการ โดยเฉพาะโครงการประเภทโครงสร้างพื้นฐาน เช่น โครงการก่อสร้างถนน เป็นโครงการเดี่ยวแต่บรรจุไว้ทุกปี ยกตัวอย่าง โครงการก่อสร้างถนนคสล. หมู่ ๖ จากบ้านนาง ก ถึง บ้านนาง ข ในเล่มแผนปัจจุบันบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นทุกปีงบประมาณ ทำให้จำนวนโครงการและงบประมาณรวมมีจำนวนมาก ทั้งนี้มีผลต่อการประเมินประสิทธิภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (LPA) ในการคิดผลสำเร็จของโครงการ ซึ่งการคิดผลสำเร็จ จะคิดคำนวณจากสูตร

$$\text{ผลสำเร็จ} = \frac{\text{โครงการที่ทำได้} \times 100}{\text{จำนวนโครงการทั้งหมดที่ปรากฏในแผนพัฒนาประจำปี}}$$

ข้อเสนอแนะ

ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น เรียงลำดับความสำคัญของโครงการ เช่น โครงการก่อสร้างถนน ควรเลือกทำถนนสายที่ประชาชนสัญจรไปมามากที่สุด มีความจำเป็นเร่งด่วน และประชาชนได้ประโยชน์สูงสุด เพื่อเป็นการแก้ปัญหา ในการจัดทำแผนพัฒนา โครงการต้องเป็น 1:1 หรือโครงการเดี่ยว ต้องบรรจุไว้เพียง 1 ปีงบประมาณ เพื่อลดความซ้ำซ้อน ลดจำนวนโครงการ และลดงบประมาณรวมในแผน เพราะถ้าหากไม่ได้ดำเนินโครงการในปีงบประมาณที่ลงไว้ในแผน สามารถดำเนินโครงการในปีงบประมาณอื่น โดยใช้อำนาจนายกแก้ไขได้ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 21



1the end



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่
เรื่อง การรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

อาศัยอำนาจตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาพัฒนาของ
องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๓ ข้อ ๑๒
กำหนดให้มีการประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่
เปิดเผย ภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้อง
ปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคม
ของทุกปี

ดังนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ จึงขอประกาศรายงานผลการติดตาม
และประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายละเอียดตามเอกสารแนบท้ายประกาศนี้ ทั้งนี้สามารถขอ
หรือสอบถามรายละเอียดข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ องค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่ ๗๔ หมู่ที่ ๕ ตำบล
แดงใหญ่ อำเภอบ้านใหม่ไชยพจน์ จังหวัดบุรีรัมย์ โทรศัพท์ ๐๔๔ - ๖๖๖๓๗๒ หรือช่องทาง
www.dangyai.go.th

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๗ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๓

(นายอมร แดบไธสง)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลแดงใหญ่